

발 간 등 록 번 호

경북교육 2020-1

2020

주요업무계획

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육



경상북도교육청

Gyeongsangbuk-do Office of Education



삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

정책방향

배움이 있는 교실, 변화하는 학교
성장을 지원하는 미래교육
모두에게 희망을 주는 교육 복지
안전하고 믿음직한 교육 환경



비전

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

삶의 힘

'삶의 힘'은 스스로 삶의 주인이 되어 변화하는 시대에 능동적으로 도전하여 꿈을 실현하고 사회 발전에 이바지하는 역량입니다.

따뜻함

'따뜻함'이란 한 아이도 포기하지 않는 어머니의 품과 같은 보살핌과 배려로 아이들의 행복한 삶을 책임지는 것입니다.

경북교육

경북교육은 모든 아이들이 자신의 미래를 살아갈 수 있는 힘을 기를 수 있도록 결과보다는 과정을, 다그침보다는 기다림을 지향하는 교육입니다.

지표

신나는 교실 소통하는 학교 함께 여는 미래

신나는 교실

아이들은 교실에서 신나고 즐거워야 합니다. 신나는 교실에서 즐거운 배움을 통해 미래 역량을 키우겠습니다.

소통하는 학교

학교 구성원들은 서로 소통해야 합니다. 구성원들의 민주적인 참여를 보장하여 소통하는 학교 문화를 만들겠습니다.

함께 여는 미래

경북교육의 미래는 함께 열어가야 합니다. 교육공동체와 지역 사회의 협력을 통해 미래 인재를 기르겠습니다.

목 차

Contents

I 일반 현황 ————— 4

II 『따뜻한 경북 교육』 실행 계획 ————— 6

1. 배움이 있는 교실, 변화하는 학교 • 9

- 1-1 미래 지향적 교육과정 • 10
- 1-2 미래 역량을 키우는 수업 • 12
- 1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동 • 16
- 1-4 연구하고 실천하는 교원 • 20
- 1-5 자율과 소통의 학교 문화 • 22
- 1-6 변화를 선도하는 경북미래학교 • 24

2. 성장을 지원하는 미래교육 • 25

- 2-1 미래교육 체제 구축 • 26
- 2-2 첨단 미래교육 환경 구축 • 28
- 2-3 4차 산업혁명 대비 융합교육 • 29
- 2-4 꿈을 키우는 진로 · 직업교육 • 33
- 2-5 세계로 나아가는 글로벌 인재교육 • 35

3. 모두에게 희망을 주는 교육 복지 • 37

- 3-1 배려와 존중이 있는 학교 • 38
- 3-2 교육비 걱정 없는 학교 • 41
- 3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육 • 43
- 3-4 모두를 존중하는 교육 • 45
- 3-5 고른 성장을 지원하는 교육 • 47

4. 안전하고 믿음직한 교육 환경 • 49

- 4-1 쾌적하고 안전한 학교환경 • 50
- 4-2 공정하고 안정적인 교육 행정 • 55
- 4-3 소통과 공감의 공직 문화 • 58
- 4-4 참여와 협력의 교육공동체 • 61

III 특색사업 ————— 64

IV 부서별 주요 행사 계획 ————— 67

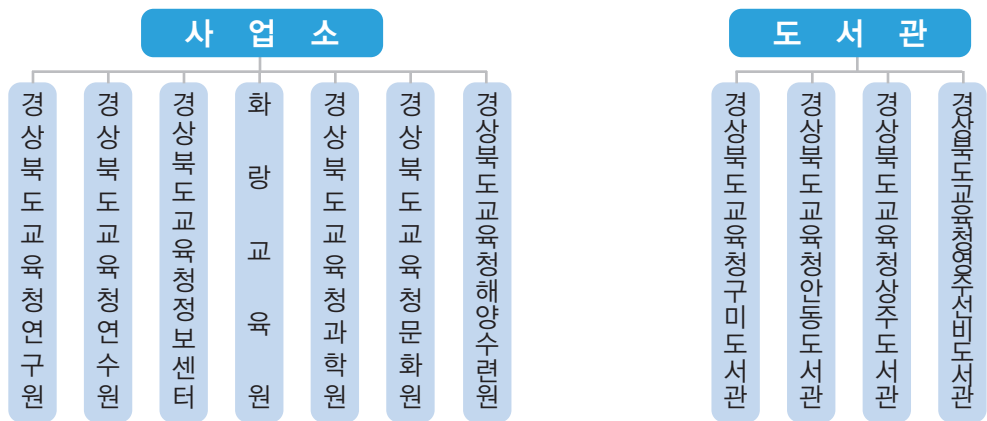
I 일반 현황

행정 기구 및 조직

▶ 도교육청: 2국 3관 12과



▶ 직속기관 : 11 (사업소 7, 도서관 4)



▶ 교육지원청 : 23

직원 현황

2020. 1. 1.

구분	합계	정무직	교원	교육전문직원	일반직
합 계	32,014	1	25,911	403	5,632
공무원	23,783	1	18,451	403	4,928
사립교직원	8,231	-	7,460	-	771

※ 현황은 공무원 및 교직원 정원임(교육지원청 순회교사와 국립학교 교원 포함)

학교 현황

2020. 1. 1.

구 분	학 교 수	학 생 수	교 원 수
합 계	1,644(44)	303,942	25,911
유 치 원	707	37,100	2,896
초 등 학 교	471(37)	131,369	9,507
중 학 교	262(7)	61,307	6,170
고 등 학 교	184	70,497	6,775
특 수 학 교	8	1,453	443
각 종 학 교	7	1,456	120
방송통신중학교	1	162	-
방송통신고등학교	4	598	-

※ ()는 분교장 수로 학교 수에 미포함. 국립학교 포함

※ 방송통신중·고등학교는 학교 수 합계에는 미포함, 학생 수 합계에는 포함

※ 교원 수는 국립학교 교원, 기간제 교원이 포함됨

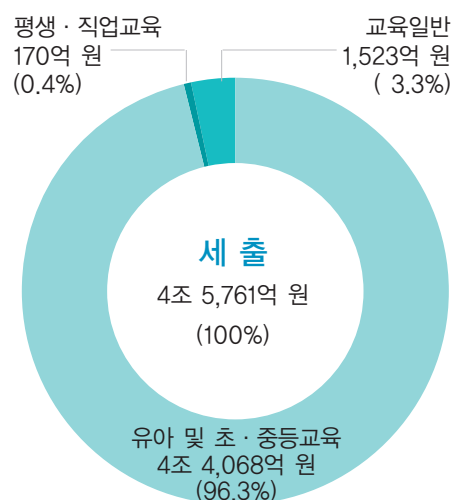
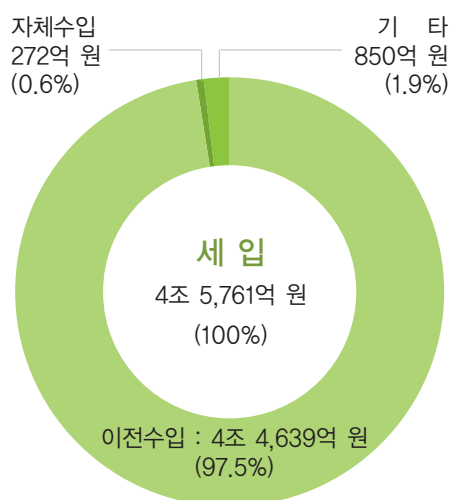
법인 및 평생 교육 시설 현황

2020. 1. 1.

합 계	학교법인	공익법인	학 원	교습소	개인과외교습자	평생교육 시설	평생학습관
5,917	95	168	3,752	1,917	5,253	89	22

2020년도 예산 현황

2020. 1. 1.





Ⅱ 「따뜻한 경북교육」 실행 계획

정책 방향 I

배움이 있는 교실, 변화하는 학교

1-1 미래 지향적 교육과정

- 1-1-1 학교급 간 연계 교육과정
- 1-1-2 경북 특화 교육과정
- 1-1-3 교육과정 운영 지원

1-2 미래 역량을 키우는 수업

- 1-2-1 학교 참여형 수업 확산
- 1-2-2 학생의 성장을 돕는 평가 확대
- 1-2-3 성찰 중심의 수업 나눔 활성화

1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

- 1-3-1 바른 성품을 기르는 인성교육
- 1-3-2 감성을 키우는 학교예술교육
- 1-3-3 심신이 조화로운 체육교육
- 1-3-4 새로운 시대의 평화·통일교육
- 1-3-5 우리 땅 독도교육

1-4 연구하고 실천하는 교원

- 1-4-1 교원 학습공동체 활성화
- 1-4-2 수요자 중심 교원 연수 운영
- 1-4-3 교원 역량 강화 지원 확대

1-5 자율과 소통의 학교 문화

- 1-5-1 학교 자율 경영 체제 지원
- 1-5-2 학교업무정상화
- 1-5-3 자율과 참여 중심 민주시민교육

1-6 변화를 선도하는 경북미래학교

- 1-6-1 지원 체제 구축
- 1-6-2 경북미래학교 운영
- 1-6-3 경북미래교육지구 운영

정책 방향 II

성장을 지원하는 미래교육

2-1 미래교육 체제 구축

- 2-1-1 미래교육위원회 구성·운영
- 2-1-2 성찰하고 공감하는 인문학교육
- 2-1-3 문제 해결력을 키우는 창의교육

2-2 첨단 미래교육 환경 구축

- 2-2-1 상상력과 창의력을 키우는 환경 조성
- 2-2-2 학교 정보화 지원

2-3 4차 산업혁명 대비 융합교육

- 2-3-1 체험하고 즐기는 수학교육
- 2-3-2 상상하고 융합하는 과학교육
- 2-3-3 생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육
- 2-3-4 상상하고 공유하는 메이커교육

2-4 꿈을 키우는 진로·직업교육

- 2-4-1 적성과 소질을 살리는 진로·진학교육
- 2-4-2 더 나은 내일을 보장하는 직업교육

2-5 세계로 나아가는 글로벌 인재교육

- 2-5-1 글로벌 인재 양성
- 2-5-2 세계시민교육 확산



정책 방향Ⅲ

모두에게 희망을 주는 교육 복지

3-1 배려와 존중이 있는 학교

- 3-1-1 행복학교거점지원센터 구축·운영
- 3-1-2 학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화
- 3-1-3 학교폭력 예방 및 대응 체제 구축
- 3-1-4 학업 중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원

3-2 교육비 걱정 없는 학교

- 3-2-1 맞춤형 방과후학교 운영
- 3-2-2 학교 안·밖 돌봄 체계 구축
- 3-2-3 학부모 교육비 경감

3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육

- 3-3-1 놀이 중심 유아교육 운영
- 3-3-2 유아교육 지원 강화
- 3-3-3 경북유아교육진흥원 설립

3-4 모두를 존중하는 교육

- 3-4-1 특수교육 교육과정 운영의 내실화
- 3-4-2 특수교육 맞춤형 지원 강화
- 3-4-3 다문화 학생 통합 지원 체계
- 3-4-4 성숙한 사회를 위한 다문화교육

3-5 고른 성장을 지원하는 교육

- 3-5-1 단 한 명도 놓치지 않는 경북 기초학력 BEST
- 3-5-2 농산어촌 학교 지원 체제 구축
- 3-5-3 작은 학교 자유학구제

정책 방향Ⅳ

안전하고 믿음직한 교육 환경

4-1 쾌적하고 안전한 학교 환경

- 4-1-1 쾌적한 교실 환경 구축
- 4-1-2 학교 안전 시스템 강화
- 4-1-3 고품질 친환경 급식 실현
- 4-1-4 안전한 학교시설 구축
- 4-1-5 조화로운 학교공간 조성

4-2 공정하고 안정적인 교육 행정

- 4-2-1 공정하고 합리적인 인사행정 구현
- 4-2-2 교직원 생활 안정 지원
- 4-2-3 더 자율적, 더 효율적 교육재정 운영

4-3 소통과 공감의 공직 문화

- 4-3-1 교육감과의 소통 강화
- 4-3-2 현장 중심의 기관평가 방법 개선
- 4-3-3 청렴이 기본이 되는 문화 조성

4-4 참여와 협력의 교육공동체

- 4-4-1 경북교육 거버넌스 구축
- 4-4-2 학습과 삶을 연계한 평생학습
- 4-4-3 학부모 교육활동 참여 지원



경북교육의 약속

하나,

교육비 부담을 확실히 줄이겠습니다.

공교육 정상화를 통해 사교육비 부담을 줄이고
교육비 지원을 확대하여 학부모의 부담을 줄이겠습니다.

둘,

미래를 대비하는 교육을 제대로 하겠습니다.

미래를 대비하는 교육으로 4차 산업혁명 시대에
필요한 역량을 키우겠습니다.

셋,

모든 아이들이 꿈을 이룰 수 있는 교육을 하겠습니다

다양성과 개별성을 보장하는 교육으로
한 아이의 소중한 꿈도 놓치지 않겠습니다.

넷,

소외되는 지역과 아이가 없도록 하겠습니다.

농산어촌의 작은 학교를 살리고
교육 소외 계층에 대한 지원을 더욱 강화하겠습니다.

다섯,

소통하고 존중하는 학교 문화를 만들겠습니다.

소통하고 존중하는 민주적인 학교 문화를 만들어
구성원들의 자율성과 책무성을 높이겠습니다.

여섯,

학교업무를 정상화하겠습니다.

선생님이 수업과 생활 교육에 전념할 수 있도록
학교업무를 정상화하여 교육의 질을 높이겠습니다.

아이들은 배움 그 자체로 행복해야 합니다.
배움이 즐거운 교실에서 미래 역량을 키우도록
학교를 변화시키겠습니다.

1

배움이 있는 교실, 변화하는 학교

- 1-1 미래 지향적 교육과정 / 10
- 1-2 미래 역량을 키우는 수업 / 12
- 1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동 / 16
- 1-4 연구하고 실천하는 교원 / 20
- 1-5 자율과 소통의 학교 문화 / 22
- 1-6 변화를 선도하는 경북미래학교 / 24



1-1 미래 지향적 교육과정

1-1-1 학교급 간 연계 교육과정

- 유치원 연계 ‘놀이수업 학기제’ 운영: 초 1-1학기
 - ▶ 따뜻하고 편안한 교실 환경 조성 및 즐거운 자유 놀이 시간 확대
 - ▶ 쉽고 재미있는 한글 및 수학 기초 교육 실시
 - ▶ 학습 활동에 대한 부담 최소화: 받아쓰기 · 알림장 쓰기 · 일기 쓰기 지양
- 전환기 ‘진로교육 집중 학기제’ 확대: 초 6-2, 중 3-2, 고 1-1학기
 - ▶ 진로 중심 교육과정 운영
 - ▶ 다양한 진로 탐색과 체험을 통한 진로개발역량의 기초 배양
 - ▶ 중 · 고등학교 생활 적응을 위한 구체적인 전환 내용 탐색
 - ▶ 진로 적성검사 및 교과통합 진로교육, 현장 밀착형 진로진학 프로그램 제공
- 자유학기제 연계 ‘개척학기제’, ‘도전학기제’ 운영
 - ▶ 개척학기제: 자유학기제 연계 특성화고 지원 체험 프로그램 운영: 41개
 - ▶ 도전학기제: 직업계고(특성화고, 마이스터고, 일반고 직업교육 위탁 과정) 대학, 산업체, 관련 기관 연계 교육
 - 현장실습 기간 중 실습생지원: 월 20만 원
 - 직업계고 현장실습 지원: 13억 원
- 「꿈길찾기」주간 운영
 - ▶ 중 · 고등학교 입학 후 학교 적응 및 개별 교육과정 설계 지원: 3월 1 ~ 2주간
 - ▶ 진로 적성 검사 및 개별 맞춤형 진로 · 진학 상담
 - ▶ 교과 통합 진로 교육 및 현장 밀착형 진로 · 진학 프로그램 운영 권장

1-1-2 경북 특화 교육과정

- 놀이중심 초등 교육과정 운영
 - ▶ 놀이중심 1~2학년 교실 및 공간 재구조화 사업: 40실, 40교
 - ▶ 놀이중심 교육과정 운영 및 수업 전개



- ▶ 놀이 교구 지원 및 놀이수업 자료 개발
- ▶ 놀이수업 교사연구회, 놀이 학급, 놀이 학부모 지원단 운영

● 농산어촌 소규모 학교 공동교육과정 운영

- ▶ 지역 특색에 맞는 소규모 학교의 다양한 공동 교육과정 운영 모델 개발
- ▶ 학생의 학습경험 질 제고 및 확대를 통한 교육격차 해소

공동 수업형

- ▶ 공동 교과 수업, 창의적 체험활동, 방과후학교 운영
- ▶ 중심 학교 및 협력 학교 간 교사 연구 협의 체제 및 수업 공개

도·농 교류형

- ▶ 농산어촌 학교 소재 지역 체험활동 프로그램 실시
- ▶ 도시학교 특색 프로그램 참가 및 문화 체험

원격 화상 수업형

- ▶ 화상 수업 플랫폼 및 온라인 게시판 구축
- ▶ 교육과정 분석을 통한 학급 간 공동 실시간 화상수업 실시

초·중 연계형

- ▶ 초등학교와 중학교 협력 교과(예술, 체육) 공동 수업 실시
- ▶ 중학교 자유학기제 프로그램 연계 체험활동

● 원도심 살리기 마을 연계 교육과정 운영

- ▶ 도시재생 뉴딜 사업 연계 교육과정 운영
- ▶ 도시 공동화 지역 차별화된 교육과정 운영: 자율재능학교 15교 운영
- ▶ 수업 나눔 축제와 연계한 운영 사례 및 자료 공유

● 진로 맞춤형 공동교육과정 운영

- ▶ 학교 간 오프라인 공동교육과정: 100교 350과목 개설 운영
- ▶ 실시간 온라인 공동교육과정: 30과목 250명 수업 참여
- ▶ 지역 사회 연계 공동교육과정 기반 구축: 시·군별 따뜻한 고교교육 협의체 운영

● IB(국제 바칼로레아)형 수업·평가 적용

- ▶ 교육과정과 연계한 IB형 수업 및 평가의 적용 방안 연구
- ▶ 융합·확산적 사고력 향상을 위한 수업과 평가 역량 강화 연수

● 교과특성화(중점)학교 운영

- ▶ 사회, 공학, 보건, SW 등 교육과정 특화 학교 9교 운영
- ▶ 중점교과 과목을 다양하게 개설 및 운영하는 거점 선도학교로 육성



● 고교학점제 선도지구 운영

- ▶ 농산어촌 지역 소규모 학교의 학점제형 교육과정 운영 여건 확보
- ▶ 교육 소외지역과 인근 특목고 등이 교과 및 비교과 프로그램 공유

1-1-3 교육과정 운영 지원

● 학교 교육과정 편성·운영 지원

- ▶ 학교 '교육과정 이수 지도팀' 운영 지원
- ▶ 학교 교육과정 편성·운영 집중 컨설팅 지원
- ▶ 희망학교 대상 '찾아가는 교육과정 컨설팅' 운영

● 교육과정 설계 전문가 육성

학생 진로에 따른 교과 선택 지도 역량 강화 연수

- 관리자 역량 강화 연수: 연 1회
- 교육과정 담당자 연수: 연 2회

담임교사, 전문상담교사 역량 강화 연수

- 담임교사 연수: 연 1회
- 진로전담교사 연수: 연 1회

'교육과정 지원단' 운영

- 교육과정 지원단: 학교 교육과정 점검 및 집중 컨설팅
- 교육과정 지원단 연수: 연 2회

● 새 학년 교육계획 준비 주간 운영

- ▶ 당해 학년도 수업 종료 후 새학교·새학년 교육과정 준비: 2월 3주
- ▶ 학교교육 공동체가 함께 참여하는 민주적 학교 문화 조성
- ▶ 학사 운영의 다양성·자율성 강화 및 학교 교육 내실화

1-2 미래 역량을 키우는 수업

1-2-1 학생 참여형 수업 확산

● 참여와 협력 중심 수업 내실화

- ▶ 프로젝트 학습, 협동학습, 토의·토론학습 등 참여와 협력이 중심이 되는 학생 참여형 수업 확대



- ▶ 교과별 학생 참여형 교수·학습자료 및 과정 중심 평가 자료 활용
- ▶ 초등 1-1-1 프로젝트 활성화: 1학기 당 - 1회 이상 - 1프로젝트 학습 실천
 - ※ 도내 초등 전 학급 프로젝트 학습 운영비 10만원씩 지원
- ▶ 중등 교실수업나눔교사단 운영: 수업 기법별 전문 연수 및 운영사례 공유

● 꿈 키움 학습동아리 지원

- ▶ 심화 학습 등 학력 향상을 위한 자발적 학습동아리
- ▶ 고등학생 200팀, 1억 원 지원

● 교육과정 재구성 활성화

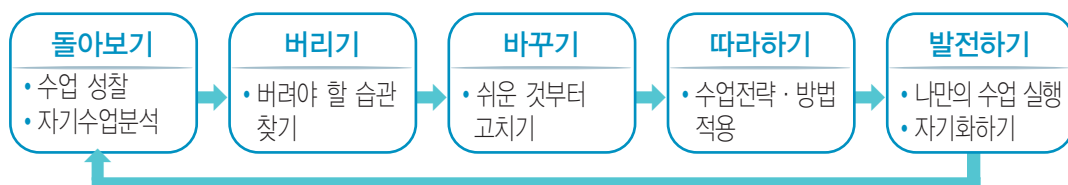
- ▶ 교육과정 재구성 수업 탐구 교사 공동체 운영
- ▶ 중등 교과교육연구회 교육과정 재구성 연수 지원

● 학생 참여형 수업 모델 개발

- ▶ 수업 전문가 및 교실수업 실천사례를 통한 수업 모델 개발·공유
- ▶ 초등 교실수업 크리에이터 및 이노베이터 운영: 온라인 플랫폼 기반 수업 나눔, 혁신적·창의적인 수업 모델 개발·적용
- ▶ 교실 수업 개선 우수사례 공유: 이그나이트 대회 운영
 - ※ 이그나이트(Ignite): 5분 동안 20장의 슬라이드를 넘기면서 한 주제에 대해 이야기하는 방식의 발표, 수업 나눔 한마당과 연계 운영
- ▶ 교사 저자되기 지원: 초등 나의 수업성장기 발간

● 수업 전문성 제고

- ▶ 학생 참여형 수업 공개 및 교원 학습공동체 운영 활성화
- ▶ 맞춤형 연수 지원: 연수원 연계 맞춤형 연수 확대, 수업 전문가 워크숍 실시
- ▶ 수업 컨설팅 지원: 교실수업개선추진단 운영, 심층 수업 컨설팅 참여 확대
- ▶ 수업 전문가 육성: **수업연구교사** → **수업선도교사** → **수업명인**
- ▶ 1교사 1수업 브랜드 실천





1-2-2 학생의 성장을 돕는 평가 확대

● 과정 중심 평가 확대 및 내실화

- ▶ 학생의 학습과 성장을 돕는 과정 중심 평가 활성화
- ▶ 과정 중심 평가 실행 중점
 - 수행평가 내실화, 수시평가 일상화, 수업 연계 평가, 학생 참여 중심 평가
- ▶ 과정 중심 평가 운영 지원

교원 역량강화 연수 실시

- 교사별 과정 중심 평가 연수 (2020년까지 전 교원 연수 완료 예정)
- 운영 계획
 - 초등: 1,500명, 8,500만 원
 - 중등: 1,000명, 7,000만 원

평가 자료 개발·보급

- 초등 교사별 과정 중심 평가 길라잡이 제작·보급
- 학교급별 과정 중심 평가 문항 개발·보급
 - 초등: 프로젝트 학습형 문항
 - 중등: 서·논술형 문항

지원단 및 연구회 운영

- 평가지원단 운영
 - 초등 37명, 중등 41명
 - 연수 운영 지원
- 학생평가 연구회 운영
 - 초·중등 각 1팀
 - 팀별 500만 원 운영비 지원

● 과정 중심 평가 현장 정착 지원

나이스 기능 개선

- 2020학년도 적용
- 국가수준 성취·평가 기준 연계
- 학생평가 결과 수시 통지 지원

학생평가 지원포털 기능 개선

- 사용자 중심 인터페이스 변경
- 성취·평가기준 검색 메뉴 고도화
- 검색 기능 강화 및 자료 목록화

학생평가 인식개선 교육자료 제작·보급

- 단위학교 홍보자료 제작·보급
- 교원 전문성 강화 지원 프로그램 개발·보급

● 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 실현

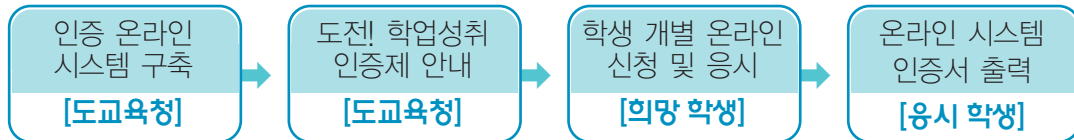


● 도전! 학업성취인증제 운영

- ▶ 학생 스스로 도전하는 온라인 평가 시스템 운영을 통한 개별 맞춤형 학업성취 지원



- ▶ 대상 및 영역: 초3 (국어, 수학), 초4 ~ 중3 (국어, 사회, 수학, 과학, 영어)
- ▶ 실시 시기: 학생이 원하는 시기에 언제든지 응시 가능
 - 단원평가: 연중 수시
 - 인증평가: 학기말 수시
- ▶ 운영 방식: 희망 학생 스스로 신청 및 응시 → 개별 학업성취 도달 인증 확인



1-2-3 성찰 중심의 수업 나눔 활성화

● 배움 중심의 수업 나눔 확산

- ▶ 현장 맞춤형 지원 장학
 - 심층 수업 컨설팅: 멘토링형(저경력 교사), 동료형(희망 교사)
 - 교내 자율 장학: 교원 학습공동체 활성화, 수업 나눔 중심 운영
 - 교육청 지원장학: 요청 및 지정으로 2~3년 내 1회 이상 참여 권장

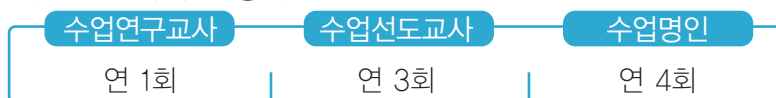
도단위 지원 장학(도교육청)

수업 및 교육과정 관련
학교 요청과제 지원 장학

시·군단위 지원 장학(교육지원청)

수업 공개 및 나눔 중심의
수업 지원 장학

- ▶ 수업 나눔 및 공유 활성화
 - 단위학교 수업 공개: 전교사 연 2회 이상 수업 공개
 - 수업 전문가 수업 공개



- 교원 학습공동체 주관 수업 분석·협의회 수업 성찰 나눔
- ▶ 협력과 나눔 중심의 수업 연구 활성화
 - 동학년·동교과 교수·학습과정안 공동 작성 및 수업 공개·협의
 - 수업자 및 참관자의 고민과 질문, 토의 중심 수업 협의회 운영
- ▶ 수업 문화 개선을 위한 '톡톡! 수업 이야기' 실천

【매일】 5분 수업 이야기	1:1 수업 이야기, 수업 성찰일지 쓰기
【매주】 하루 수업 성찰하기	내 수업 촬영하기, 수업 관찰·분석하기
【매달】 1~2회 수업 나눔의 날	교내 수업 공개 참관하기
【매년】 전교사 2회 이상 수업 공개	연구 수업 공개, 배움이 있는 수업 협의회



● 수업 나눔 축제 · 한마당 운영

- ▶ 학교 급별 '수업 나눔' 운영: 연 1회
- ▶ 수업 시연, 포럼, 강연회 등 우수 수업과 최신 교육동향 학습 기회 제공
- ▶ 교원학습공동체, 교사 수업 나눔 및 관련 사례 공유

● 온 · 오프라인 학습 공유 시스템 운영

- ▶ 수업나누리(수업지원포털, <http://nanuri.gyo6.net>)

수업자료	수업컨설팅	업무자료	업무컨설팅	행복교단	마실
교과 및 주제별 수업자료 공유	온라인 수업 지원 컨설팅	업무별 자료 및 학급경영 자료 공유	온라인 업무 지원 컨설팅	수업 및 교단 이야기, 동아리 자료 나눔	수업 전문가 블로그 운영 지원

- ▶ 자기 수업 촬영 및 온라인 탑재 · 공유

1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

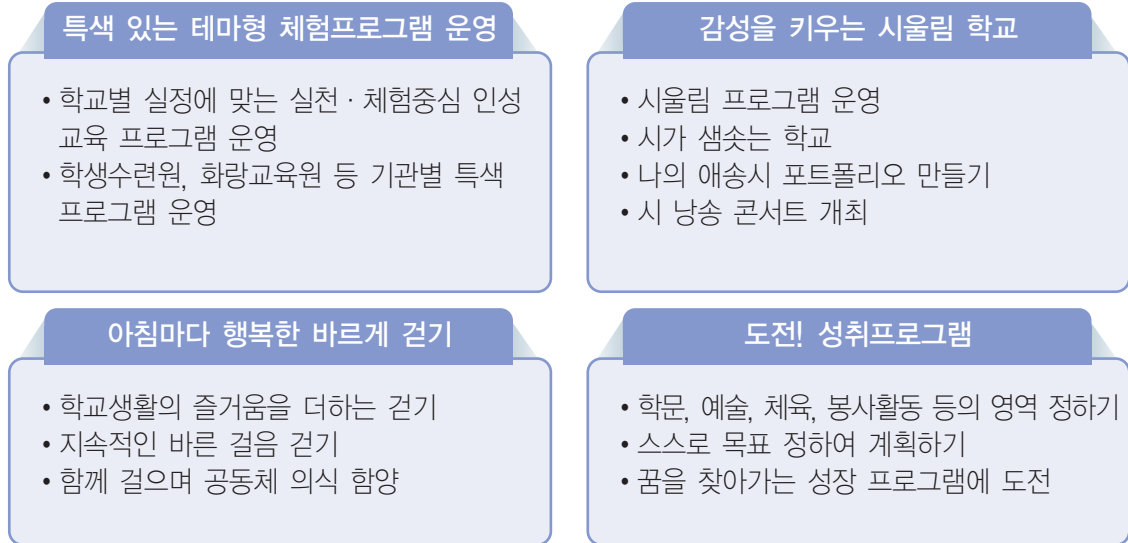
1-3-1 바른 성품을 기르는 인성교육

● 인성교육 강화 교육과정 운영

인성교육지원센터 운영	교육과정중심 인성교육 활성화	교과별 인성교육 수업방법 다양화	교육공동체가 함께하는 인성교육 전개
• 인성인문학교육센터 (경북교육청연구원) • 권역별 인성교육지원 센터 (5개 센터, 1억 5,000만 원)	• 1교 1인성 브랜드 설정 및 추진 • 학교 실정에 맞는 인성 교육계획 수립 · 운영	• 학생 참여형 수업을 통한 수업 속 인성교육 실시 • 창의적 체험활동을 통한 문화 · 예술 · 체육교육 활성화	• 가족식사의 날 및 밥상머리교육 • 세대공감편지쓰기 • 가족이 함께하는 희망 편지쓰기

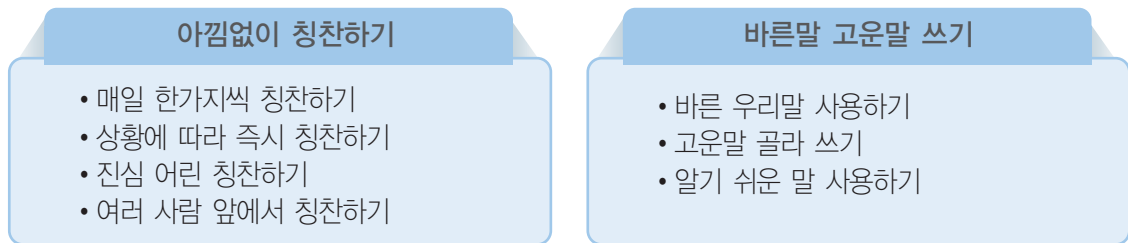


● 실천중심 인성교육 내실화



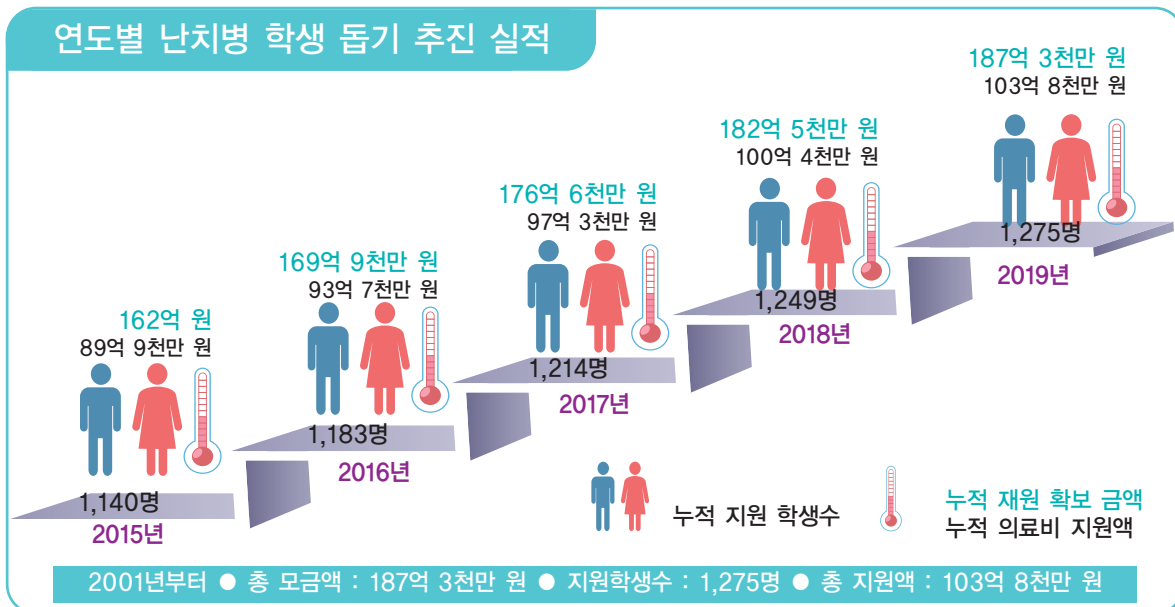
배움이 있는 교실 변화하는 학교

● 행복한 학교 만들기 캠페인 전개



● 교육공동체와 함께하는 인성교육

▶ 홍보 강화 및 연중 모금을 통한 사업 활성화

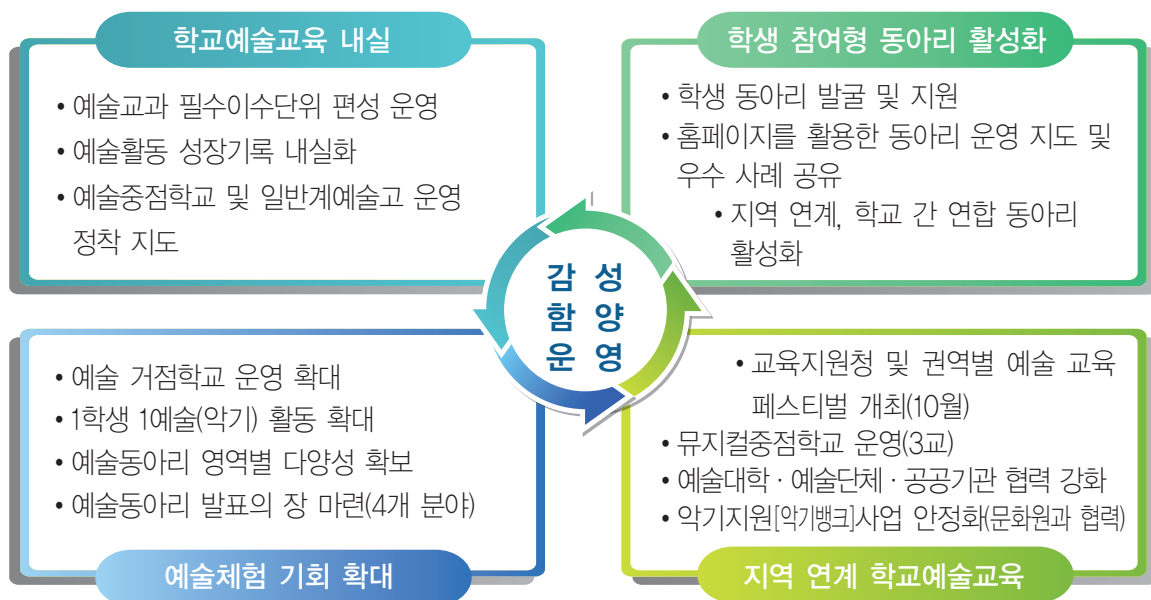




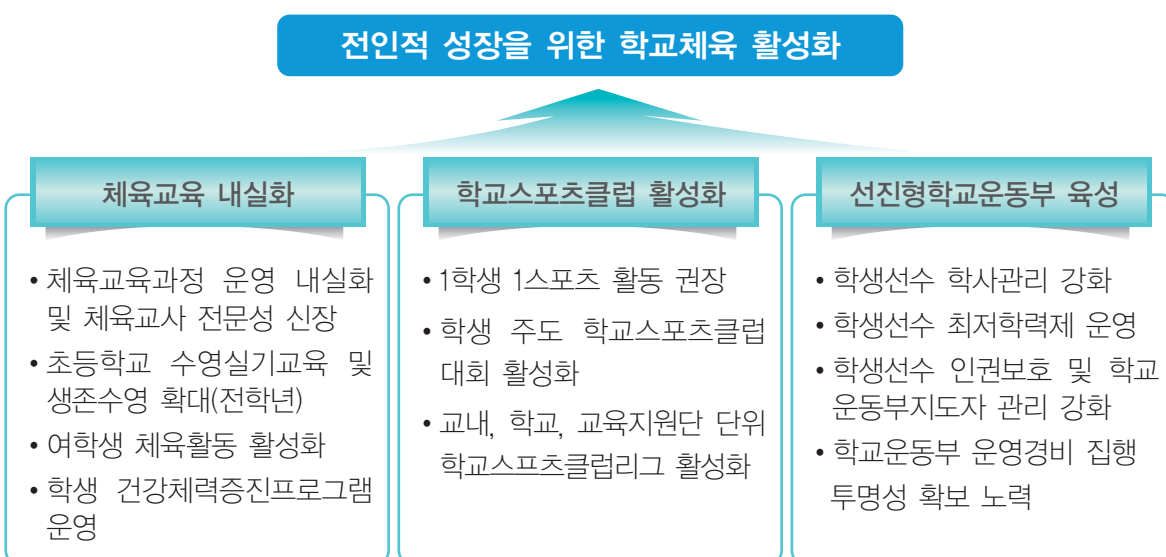
● 경북 정신문화유산 활용 인성교육

- ▶ 미래형 선비 육성 학교 운영: 초, 중, 고
- ▶ 경북지역 문화유적 탐방 프로그램 운영: 1회, 3,000만 원
- ▶ 지역 문화유산 활용 체험 프로그램 운영 활성화

1-3-2 감성을 키우는 학교예술교육



1-3-3 심신이 조화로운 체육교육





1-3-4 새로운 시대의 평화·통일교육

평화·통일 교육의 이해	• 평화통일 실현 의지 함양 • 균형 있는 북한관 확립을 위한 현장맞춤형 교원연수 강화 • 평화 의식 함양, 민주 시민 의식 고양
학생참여형 평화·통일교육	• 학생 참여형 수업을 통한 평화·통일교육 • 평화·통일교육 연구학교 운영(2교), 통일동아리운영 선도학교(10교) • 평화·통일 체험프로그램 지원, 평화·통일 공감 캠프 운영
교원 평화·통일 교육 역량 강화	• 평화·통일교육 교사학습공동체(10팀), 평화·통일교육 현장지원단 운영 • 교원 연수 기회 확대: 평화·통일교육 역량강화연수, 사이버연수 • 남북 교원 교류 및 교육 협력 준비
자료 및 프로그램 개발	• 평화·통일교육 교과용 도서 및 통일 월간지 보급 • 스마트 통일교육 앱 자료 개발 공모: 5팀
다시, 독립의 기억을 건다!	• 임청각에서 하얼빈까지 독립운동길 탐방 확대 (초: 시·군, 중: 도내, 고: 전국·해외) • 경상북도독립운동기념관 연계한 프로그램 운영

배움이 있는 교실 변화하는 학교

1-3-5 우리 땅 독도교육

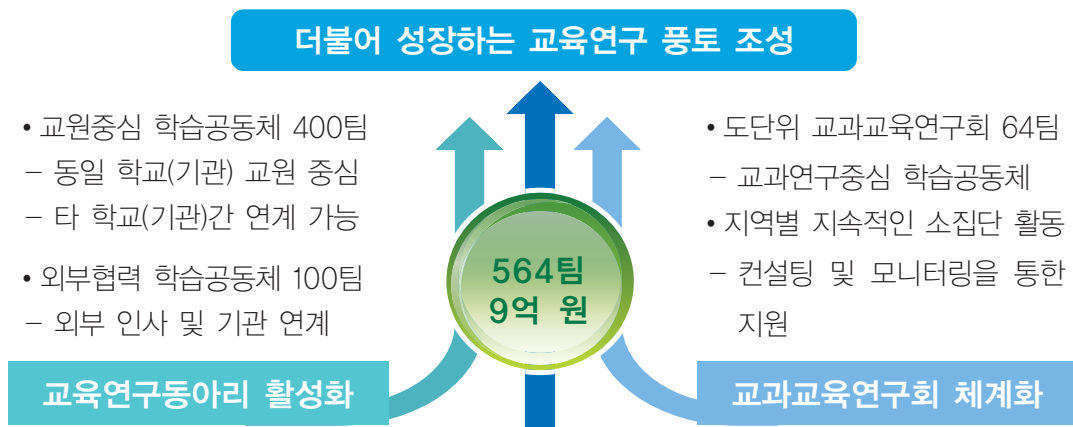




1-4 연구하고 실천하는 교원

1-4-1 교원 학습공동체 활성화

● 교원학습공동체 구성·운영



● 교원학습공동체 운영 지원

- ▶ 학습공동체 승인제를 통한 자발적 참여 촉진 및 지원
- ▶ 행정적·재정적 지원체계 구축
- ▶ 교원의 자발적 연구 활동 보상 체계 마련
- ▶ 정보 공유 및 일반화를 통한 더불어 성장하는 문화 확산
 - 수업 나누리 탑재, 수업 나눔 축제 운영
- ▶ 학습공동체 운영 모델 개발·보급: 연구학교 1교

● 리더 교원 양성 및 관리자 역량 강화

- ▶ 학습공동체 리더 양성 연수 운영: 초중등 교원 140명 양성
- ▶ 관리자 역량 강화 연수 운영: 27과정, 1,118명

1-4-2 수요자 중심 교원 연수 운영

● 공모형 연수 운영





● 현장지원 연수 활성화

단위학교 자율적
연구 풍토 조성
연구 지원 확대

- 단위학교 자율연수 운영: 140개교, 2,700명
- 학습동아리 직무연수 지원: 70팀, 650명
- 교육지원청 연계 연수과정 운영: 5과정, 470명

● 학교교육과정 운영을 위한 연수 지원

- ▶ 학교교육과정 운영 워크숍 활성화
- ▶ 전문가 및 멘토 지원: 학교교육과정, 수업, 평가 등
- ▶ 교육과정 재구성, 학생 참여형 수업, 과정중심평가 등 연수 운영

1-4-3 교원 역량 강화 지원 확대

● 교원 자기 성장의 기회 제공

학습연구년 특별연수 확대

- 특별연수 대상자: 20명
- 예산: 1인당 500만 원, 1억 원

전문적인 학습 기회 제공

- 경상북도교육청연수원 파견
- 경북미래교육지구 사업 지원
- 교육협력 지원 센터 운영 지원

● 교육정책연구단 운영

- ▶ 교육정책연구단 운영: 16명, 1,052만 원
- ▶ 국내 교육정책 분석 및 전문 연구 활동을 통한 교육정책 개발
- ▶ 국외 교육동향 자료 수집 및 미래교육 정책 개발

● 연수 운영의 자율성 강화

- ▶ 단위학교의 연수과정 기획 및 예산 편성 자율성 확대
- ▶ 교원 전문성 향상을 위한 특수분야 연수기관 확대: 100개 기관
- ▶ 단위학교 직무연수 개설과정 다양화 및 자율적 책임 운영



1-5 자율과 소통의 학교 문화

1-5-1 학교 자율 경영 체제 지원

● 자율과 책임 기반 학교 경영

- ▶ 변화를 지향하는 학교 경영 철학 공유
- ▶ 권한 위임을 통한 구성원의 자발적 참여 확대
- ▶ 학교 간 협력 네트워크 조직
 - 학교장 지구별 장학협의회 활성화
 - 교감 네트워크 조직 운영: 교육연구동아리, 지구장학협의회

● 학생, 학부모, 교직원의 정책 참여 확대

- ▶ 의사 결정 과정에 학생 참여 확대
 - 학생회, 학급회 정례화를 통한 토론 문화 확산
 - 학교와 지역사회 공공정책 제안 발표대회
- ▶ 토론 중심 교직원 회의 운영
- ▶ 교육과정운영위원회 학부모 참여 활성화
- ▶ 학부모 주요정책 참여 활성화
 - 직접 참여하는 정책체험 연수(연 2회)

1-5-2 학교업무정상화

● 단위학교 학교업무 정상화 추진

교육활동 중심 학교조직 재구조화	교무행정지원팀 구성 및 운영 강화	담임교사 행정업무 최소화	각종 업무처리 절차 간소화	각종 위원회 및 장부 정비
• 교육활동 중심 학교문화 조성 • 교육과정 중심 학교조직 개편 및 학교장 책무성 강화	• 학교 규모·급 고려 교무행정 지원팀 운영 • 팀장(교감)중심 책임 운영, 참여 교사 수업 시수 경감 및 지원 대책 마련	• 교육활동에 전념할 수 있는 여건 조성 • 불필요한 업무 및 전시성 학교 행사 과감한 폐지, 각종 행사 간소화	• 학교교육계획서에 미반영 교내 행사 및 대회 지양 • 내부결재 및 협의록 간소화, 각종 주간 운영 방법 개선	• 유사 위원회 통합 운영 • 불필요한 장부 정비



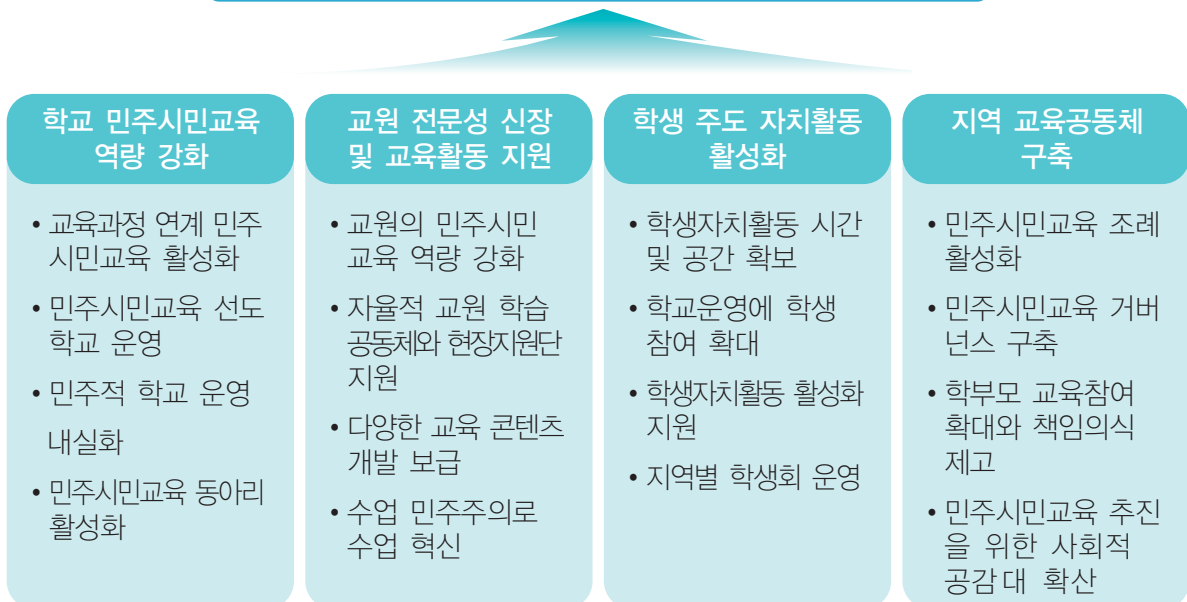
● 교육(지원)청의 학교업무정상화 지원



배움이 있는 교실 변화하는 학교

1-5-3 자율과 참여 중심 민주시민교육

학교 민주주의 문화 조성을 통한 민주시민 육성





1-6

변화를 선도하는 경북미래학교, 경북미래교육지구

1-6-1 지원체제 구축

경북미래학교추진단 운영

- 전문가 그룹 구성
- 정책 방향 설정 및 컨설팅 지원(연2회)
- 경북미래학교 포럼 운영
- 1회 500명

교원 역량 강화 연수 지원

- 경북미래학교 전문가 과정
- 2회 50명
- 학교 혁신관리자 과정
- 2회 60명
- 경북미래학교 교원 직무연수
- 2회 100명

행·재정 지원

- 운영비 지원
- 경북미래학교 1억 원
- 경북예비미래학교 1,200만 원
- 자율학교 지정
- 공모교장 및 초빙교사 확대

1-6-2 경북미래학교 운영

경 북 미 래 학 교

지 정

- 학교 구성원들의 자발성에 기반
- 양적 확대를 위한 학교 지정 지양
- 구성원의 의지와 관리자의 리더십
- 경북미래학교 10교, 경북예비미래학교 50교

운 영

- 학교 및 지역 특성에 맞는 모델 개발
- 공통 추진과제: 자율경영체제, 민주적 자치 공동체, 교원학습공동체, 미래 역량교육
- 개별 추진 과제: 자율적인 교육과정 운영

1-6-3 경북미래교육지구 운영

미래교육지구 선정·지원

- 교육청과 지자체간 MOU체결
- 5개 미래교육지구 선정
- 상주, 경주, 안동, 의성, 예천
- 운영비 지원
- 4억(교육청 2억+지자체 2억)

경북 교육거버넌스 구축

- 추진위원회 운영(교육청-도청)
- 운영위원회 운영
(교육지원청-기초지자체)
- 네트워크 구축
(학교-교육지원청-지자체)

마을교육 공동체 조성

- 마을에 관한 교육과정
- 마을을 통한 교육과정
- 마을을 위한 교육과정
- 지자체와 함께하는 돌봄과 방과 후 활동 지원

인문학적 소양과 창의성은
미래 사회에 꼭 필요한 역량과 자질입니다.
인문학교육, 융합교육, 진로교육, 글로벌교육을 통해
미래 사회를 이끌어 갈 인재를 키우겠습니다.

2

성장을 지원하는 미래교육

2-1 미래교육 체제 구축 / 26

2-2 첨단 미래교육 환경 구축 / 28

2-3 4차 산업혁명 대비 융합교육 / 29

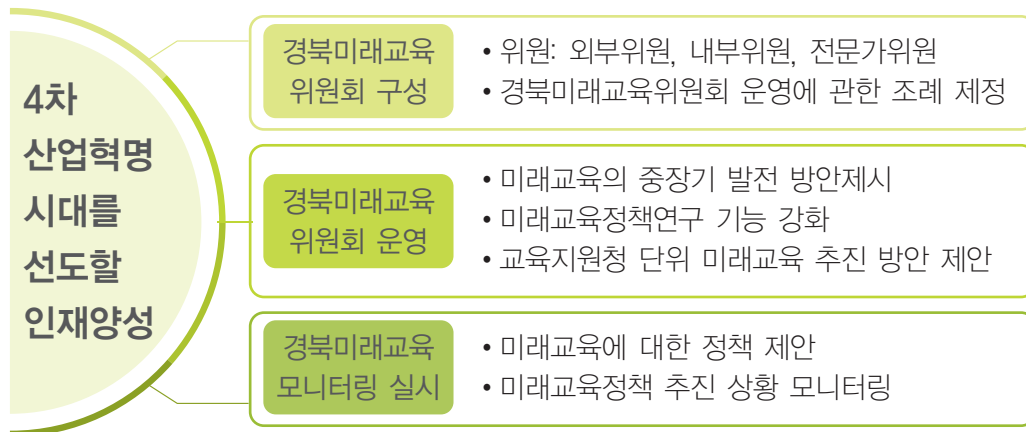
2-4 꿈을 키우는 진로·직업교육 / 33

2-5 세계로 나아가는 글로벌 인재교육 / 35



2-1 미래교육 체제 구축

2-1-1 미래교육위원회 구성·운영



2-1-2 성찰하고 공감하는 인문학교육

● 인성인문학교육센터 운영

- ▶ 인성인문학교육센터 운영: 경상북도교육청연구원
- ▶ 경상북도교육청 인문학교육진흥위원회 운영: 10명
- ▶ 인문학교육용 자료집 개발: 6,600만 원
- ▶ 인문학콘서트 운영: 8회
- ▶ 인문소양교육 연구학교 1교, 선도학교 3교 운영
- ▶ 경북인성인문학학교운영: 8,900만 원

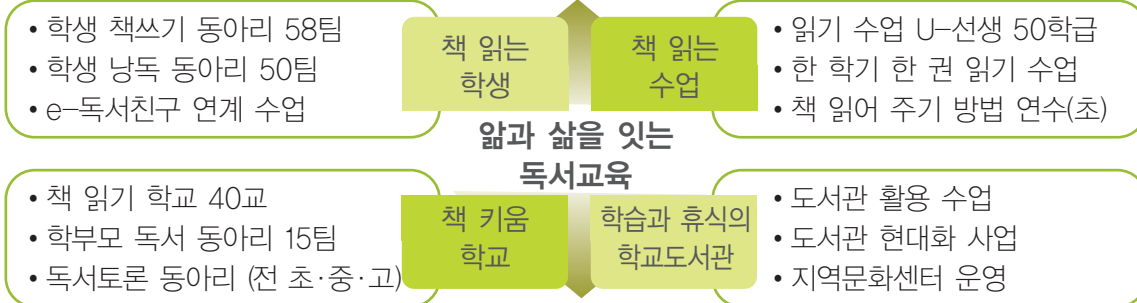
● 인문소양교육 확대

- ▶ 인문소양교육 교원학습공동체 운영: 3팀
- ▶ 지역단체와 연계한 인문학 프로그램 운영: 3개
- ▶ 사제동행 인문학 아카데미 운영: 3회



● 독서교육 내실화

- ▶ 읽고, 쓰고, 생각을 나누는 통합적 독서교육

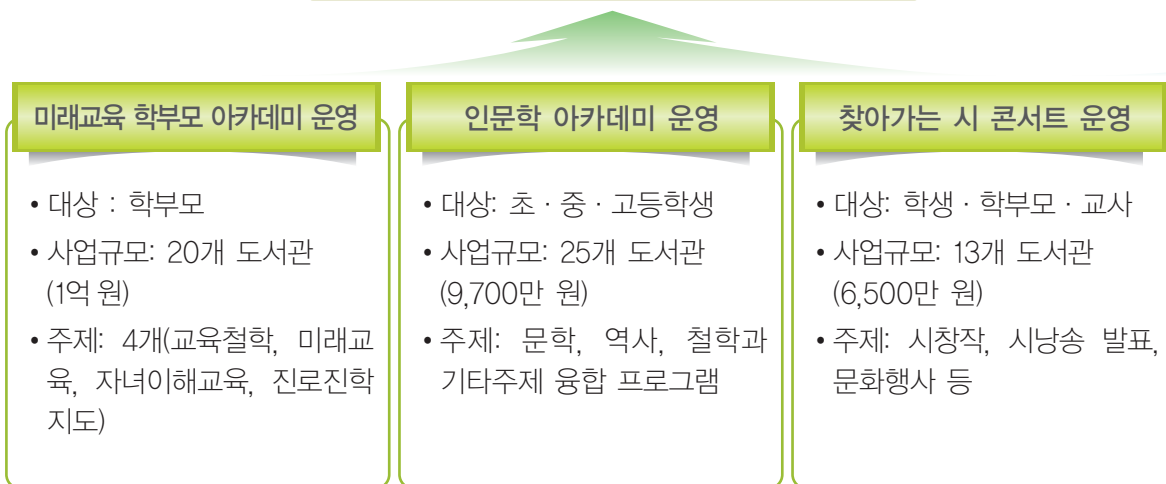


● 학교도서관 인프라 확충

- ▶ 전담인력 확대 및 재교육
- ▶ 학부모 자원봉사자 실무교육 강화

● 인문학교육 중심으로 도서관 역할 강화

지역 인문학센터로서의 도서관



2-1-3 문제 해결력을 키우는 창의교육

● 창의교육 확산

- ▶ 창의교육 직무연수: 핵심교원 양성 연수 지원
- ▶ 창의교육 거점센터 연계 창의교육 관리자 연수 지원



2-2 첨단 미래교육 환경 구축

2-2-1 상상력과 창의력을 키우는 환경 조성

● 창의성을 키우는 미래 교실 환경 조성

미 래

교 실

- 미래교육에 대응하는 학교 공간 조성: 33교, 77억 8,800만 원
- 컴퓨팅 사고력 키우는 소프트웨어교육 모델 교실 구축: 12교, 8억 4,000만 원
- 기술·가정 전용 교실 현대화 사업: 40교, 18억 원
- S/W교육 여건조성을 위한 컴퓨터실 환경개선: 35교, 7억 1,800만 원
- 창의 융합형 과학실: 25교, 10억 5,000만 원

● 상상력을 키우는 학습 환경 조성

미 래

학 습

- 스마트 러닝을 위한 태블릿 보급 확대: 5,629대, 44억 2,463만 원
- S/W교육을 위한 학교 노후 컴퓨터 교체: 6,448대, 70억 9,280만 원
- 미래교육 대비 무선 인프라 구축 확대: 432교, 17억 2,600만 원
- 속도 향상 및 보안 강화를 위한 학내 전산망 환경 정비: 204교, 28억 9,278만 원
- 피지컬 컴퓨팅 소프트웨어교육 교구 지원: 초, 중학교, 20억 원
- 가상 현실, 증강 현실 기술을 적용한 실감형 학습 환경 조성

● 교육격차 해소를 위한 'e학습터' 운영 강화

e학습터

- 도 단위, 학교 단위 사이버학급 운영: 280학급, 1억 1,200만 원
- 자기주도 학습이 가능한 자율학습 서비스
- 사이버학습과 연계한 교실 수업 개선
- 농산어촌 소규모 학교 우선 지원: 40교, 1,600만 원
- 도단위 사이버 학급 담당자 연수: 2회, 800명



2-2-2 학교 정보화 업무 지원

● 학교 정보화 업무 지원 확대

정보화장비 보급 147억 905만 원

컴퓨터 및 학내망 유지 보수 통합 관리

학교 정보화 업무 현장순회 지원 체계 구축 15개 교육지원청 및 초·중·고 40교

● 학교교육 행정 지원 강화

교육정책 변화에 대응하기 위한 교육행정지원 시스템 운영 26억 2,071만 원

행·재정 업무 효율성 향상을 위한 K-에듀파인시스템 운영: 16억 7,754만 원

2-3

4차 산업혁명 대비 융합교육

2-3-1 체험하고 즐기는 수학교육

● 경북수학문화관 건립

• 2020학년도
서부수학체험센터(상주) 착공

• 2020학년도
북부수학체험센터(안동) 착공

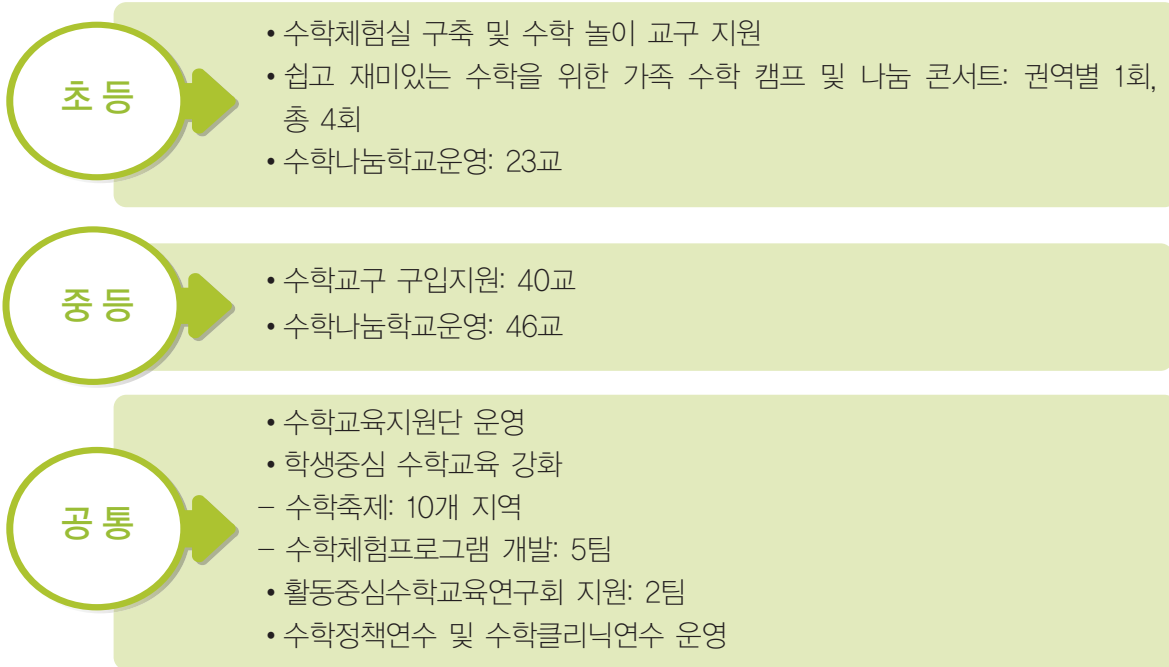
2021학년도
경북수학문화관
건립

• 2020학년도
남부창의인재교육지원센터
(경산) 착공

• 2020학년도
중부수학체험센터(칠곡) 착공



● 즐겁게 참여하는 수학교육 활성화

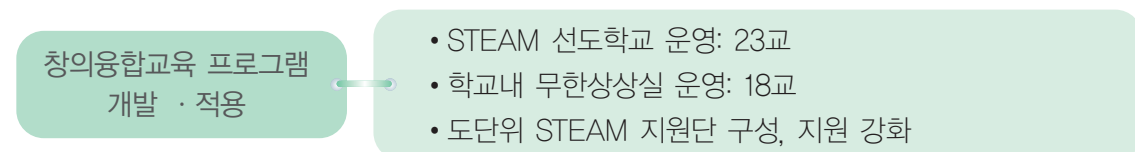


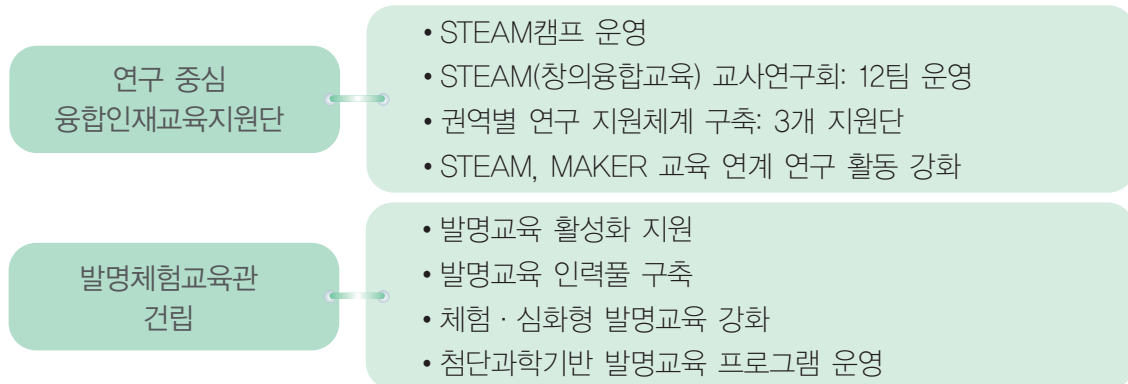
2-3-2 상상하고 융합하는 과학교육

● 즐기고 소통하는 기초 과학교육

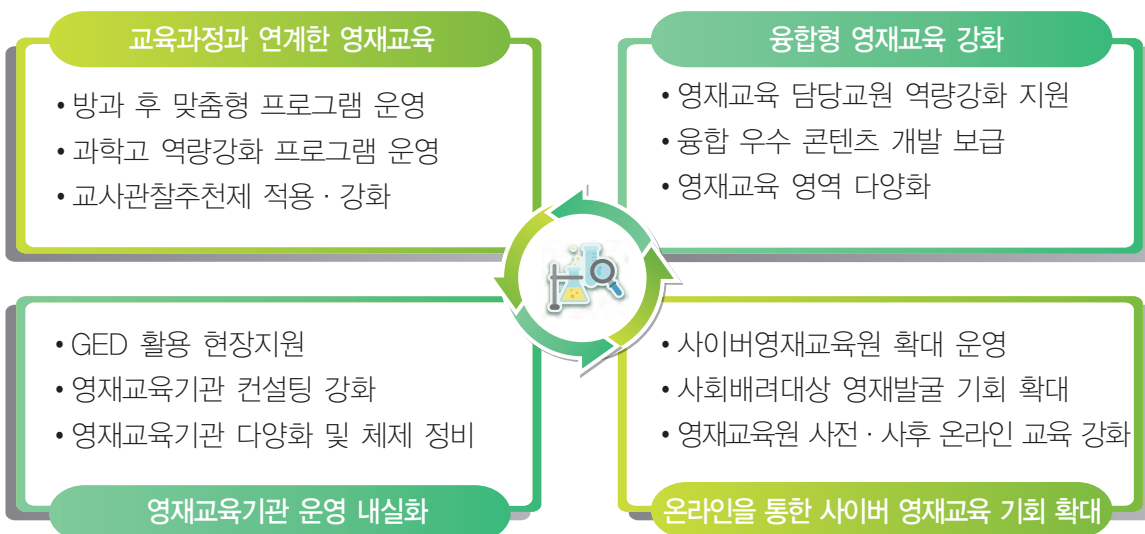
미래형 과학교육 환경조성	탐구·체험 중심의 과학교육 강화	찾아가는 과학교실 운영	과학교사 전문성 신장 프로그램 운영
- 창의융합형 과학실 구축(25실) - 과학실 안전 모델학교 운영(23교) - 과학교구 및 실험재료비의 안정적 지원체제 구축	- 미래과학지양성프로그램 운영 - 창의융합 과학동아리 운영 (150팀) - 과학중점교 운영 확대 (9교→11교)	- 지역 과학 축제 지원 - 창의융합형 과학교실 운영 - 과학전람회·학생과학 발명품작품 순회 지도	- 현장 맞춤형 직무연수 강화 - 과학교육 지역네트워크 구축 - 과학교사 연구회 운영 (15팀)

● STEAM(창의융합교육) 강화





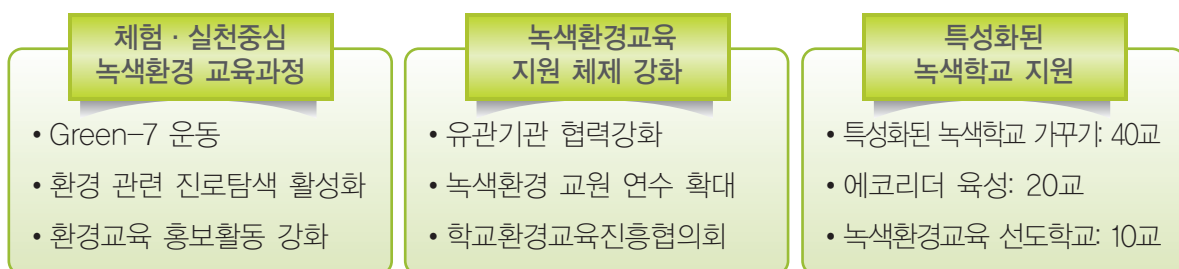
● 영재교육 내실화



성장을 지원하는 미래교육

▶ 영재교육 대상 현황: 191개 기관, 404학급(영재교육원 215학급, 영재학급 189학급), 6,350명 학생

● 녹색환경교육 내실화



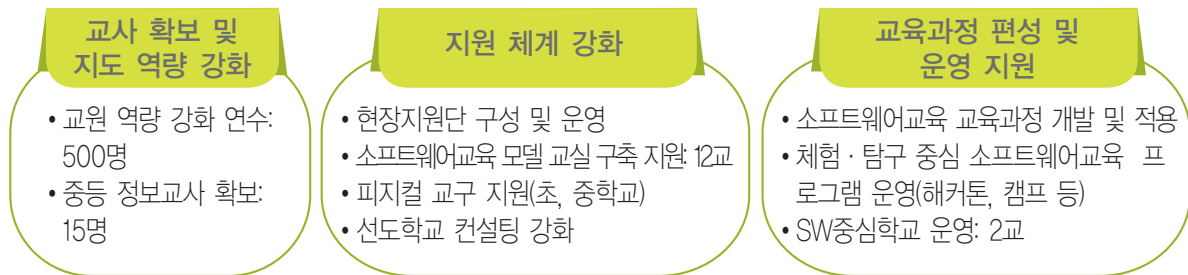
*Green-7 운동: 7가지 활동 프로그램으로 운영되는 실천중심의 에너지 절약 교육

(녹색마음발 가꾸기, 녹색환경교육동아리, 녹색체험관설치, 녹색생활인증제, 그린스타트운동, 에너지 절약Me First운동, 3R운동)

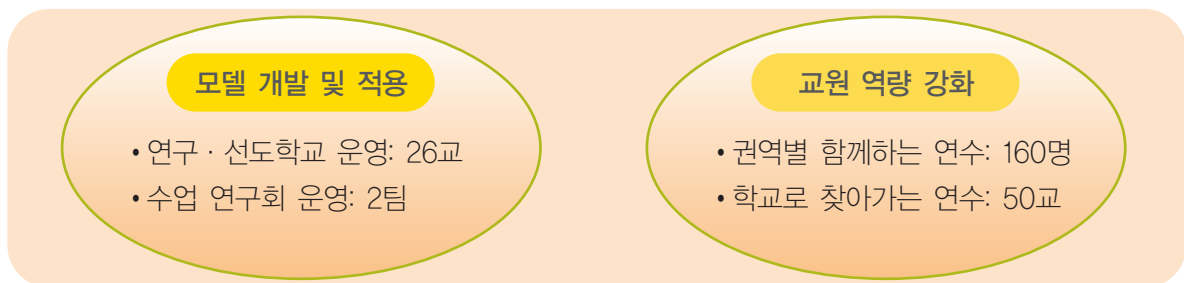


2-3-3 생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육

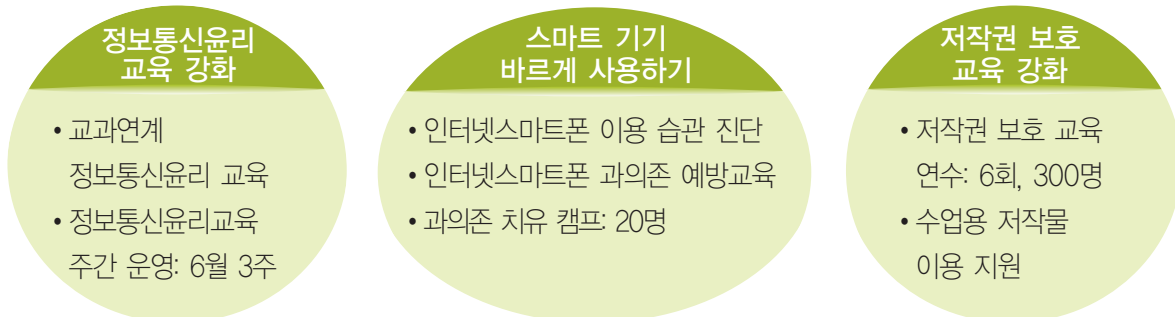
● 컴퓨팅사고력을 신장하는 코딩교육 강화



● 디지털교과서 및 맞춤형 교육 서비스 강화

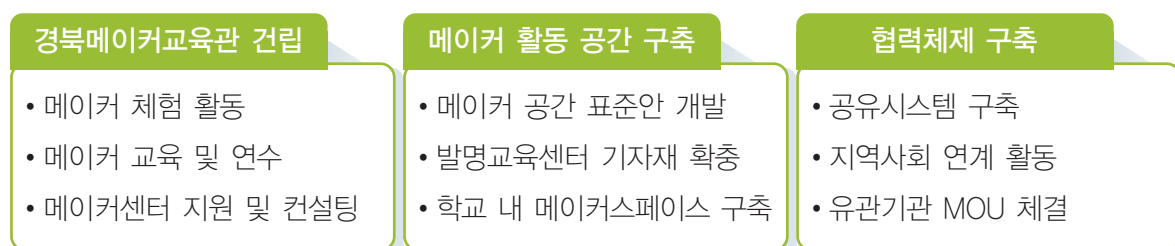


● 디지털 시민성 교육 강화



2-3-4 상상하고 공유하는 메이커교육

● 메이커교육 인프라 구축





● 메이커교육 지도 역량 강화

- ▶ 교사연구회 운영: 10팀
- ▶ 메이커교육 프로그램 개발: 3종
- ▶ 수요자 맞춤형 연수: 11월, 12시간, 60명
- ▶ 핵심교원 양성 연수: 7~8월, 30시간, 2회, 40명
- ▶ 기초 연수(장비 활용법): 연중, 4시간, 20회, 400명

● 메이커교육 문화 확산

온·오프라인 메이커 활동 지원

- 메이커 페어: 1회
- 메이커 캠프 운영: 4회
- 연구학교 운영: 2교(초 1교, 중 1교)

지역기반 참여형 메이커교육

- 가족 메이커교실
- 주말 메이커교실
- 전문가와 연계한 분야별 메이커교육

2-4

꿈을 키우는 진로·직업교육

2-4-1 적성과 소질을 살리는 진로·진학교육

● 발달 단계에 맞는 진로·진학교육

지역사회와 연계한 진로 프로그램 개발 및 체험 교육 내실화

학교 교육과정을 기반으로 하는 진로교육 내실화

초·중학생 지역별 진로캠프

- 23개 시군: 11,000명
- 예산: 4억 7,100만 원

중·고등학생 진로 체험 프로그램

- 5,968개 학교
- 예산: 7억 1,600만 원

초·중·고등학생 학생 진로동아리

- 초·중·고 110개 동아리
- 예산: 8,800만 원



● 경북진학지원센터 운영

- ▶ 경북대입지원센터 운영: 7억 8,000만 원
- ▶ 진로, 진학 담당 교사 역량 강화 연수: 3회, 1,000명
- ▶ 경북진학지원단 확충 및 지역 전문가 중심 자문단 운영: 48명
- ▶ 진로, 진학 관련 자료 개발 및 보급: 7종
- ▶ 대학 진학 경북 박람회 개최: 연 1회
- ▶ 찾아가는 진로, 진학 컨설팅 개최: 50회
- ▶ 학부모 대입설명회, 학부모 진학 아카데미 운영: 4개 권역

2-4-2 더 나은 내일을 보장하는 직업교육

● 매력 있는 직업계고 육성

직업계고 학교 재구조화	직업교육 내실화	일자리 지원시스템 구축
• 직업계고 학교 환경개선 지원 • 직업계고 학과 재구조화 지원 • 직업계고 혁신지원사업 운영	• 취업률 제고 집중 컨설팅 • 학교지원사업 맞춤형 컨설팅 • 노동인권 및 산업안전교육 강화	• 취업지원센터 운영 내실화 • 학습형 현장실습 체제 구축 • 일-학습 병행지원 체제 구축

● 현장 맞춤형 직업교육 강화

NCS교육과정 운영 내실화	전문교과 교원역량 강화	기능기술 전문인재 양성
• 직업계고 학점제 운영 • 인성 및 직무교육 강화작업 기초능력 및 인성교육 강화 • NCS교육과정 운영 지원 • 기자재 및 실습실 재배치 지원	• 전문교과 교원 부전공 연수 지원 • 산학겸임교사 지원 • 맞춤형 산업체 교원 연수 • 학교경영 및 교수학습 연구	• 경북 기술·기능 인재양성 사업 • 산학일체형 도제학교 운영 • 중소기업 인력양성 사업 • 글로벌 기술·기능 인재양성사업

● 학생 만족도를 높이는 직업교육 체제 수립

산·학·관 협력체제 구축	개인 성장경로 개발 지원	산업연계 학생참여 활동
• 산·학·관 공동체 운영 • 권역별 커뮤니티 운영 • 선도기업 발굴 지원	• 선택형 직업교육과정 운영 • 특성화고 학생 교육비 지원 • 직업진로체험학습 지원	• 직업교육박람회 개최 • 기능경기 및 경진대회 운영 • 창업 비즈쿨 운영



● 글로벌 기술·기능 인력 양성

기술변화에 대응하는
글로벌 역량 강화

외국어교육 활성화
글로벌 직무능력 배양

국제통용자격과 연계한
교육과정 운영

조리, 용접, 생산자동화
과정 운영(호주, 독일)

성장경로에 기반한
글로벌 현장학습

6개국, 13개 사업단
150명 파견

2-5

세계로 나아가는 글로벌 인재교육

2-5-1 글로벌 인재 양성

● 「국제교육지원센터」 운영

국제교류 활성화

- 학생활동형 국제교류: 70교
- 재능나눔형 국제교류: 7교
- 자유테마형 국제교류: 10기관
- 국제교류 우수학교 지원: 6교

국제교류 운영 지원

- 경북글로벌교육추진단 운영
-10명, 학교 컨설팅: 30회
- 글로벌 연구 수행 교원연구팀: 2팀
- 업무담당자 역량 강화 연수: 2회
- 외국어 번역(50회) 및 홍보자료 제작: 1회
- 국제교류 매뉴얼 개정: 1회

세계이해교육 강화

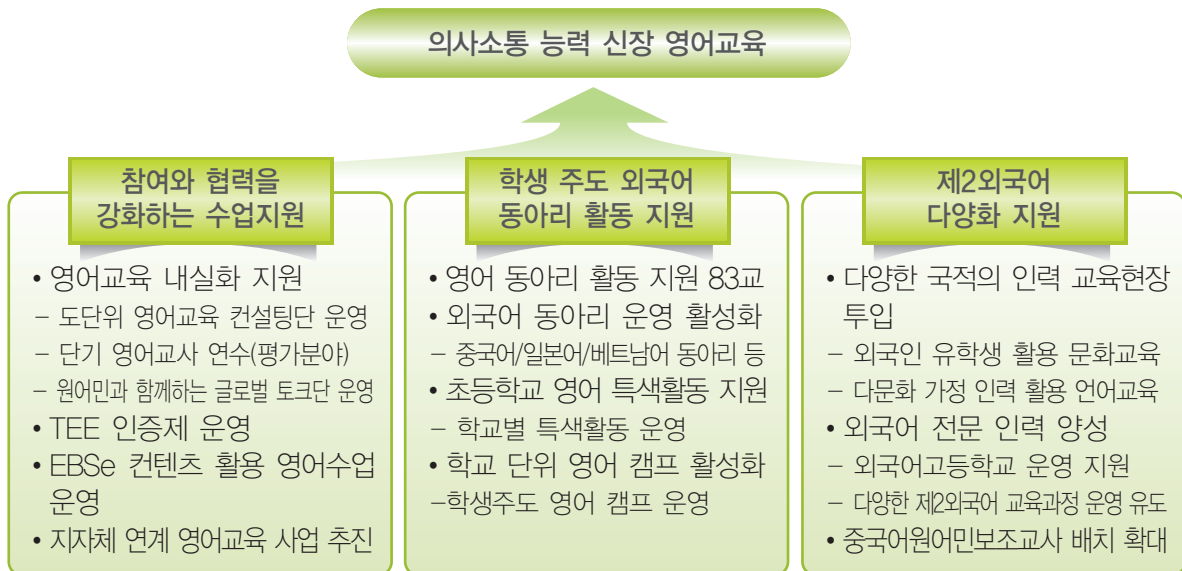
- 세계이해교육 동아리 운영: 45교
- 세계시민교육 선도교사 운영: 40명
- 외국인 초청 세계이해교육 운영
- 100교, 5개 대학 연계
- 해외 저개발국가 세계이해교육 교류사업
- 경북 청소년 모의유엔회의 개최 1회

경북교육 글로벌 위상 제고

- 경북 글로벌 청소년 포럼
-8개국 참가(한·중·일·러·몽·우즈베크·카자흐·터키)
- 제2회 재외 한국학교 독도알리기 사업
- 해외 국제청소년캠프 참가: 1회
- 한·중 청소년 환경보호캠프: 2회
- 해외기관 간 국제교류 협력: 연중



● 의사소통 중심의 외국어교육 강화



● 외국어교육 전문 인력 활용 극대화

외국어별 전문 인력풀 구성	• 원어민 영어/중국어 보조교사 인력풀 구성 • 이중 언어강사 인력풀 구성
방과후 수업 및 동아리 활동 지원	• 방과후학교 외국어 수업 다양화 • 외국어 인력 활용 동아리 활동 활성화
국제 교육 행사 참여 및 번역 지원	• 학생 및 교사의 국제 행사 참여 기회 확대 • 번역 인력풀 안내 및 지원

2-5-2 세계시민교육 확산

● 세계시민교육 기반조성

교원 역량 강화	• 선도교사 선정·운영: 40명, 300만 원 • 선도교사 역량강화 연수: 2회 • 단위학교 세계시민교육 확산
학습동아리 지원	• 학습동아리 운영 지원: 초, 중, 고 45교, 4,500만 원 • 외국인 초청 세계시민교육연수

● 세계시민교육 활성화

- ▶ 글로벌 이슈 중심 미디어 리터러시 교육: 1회, 40명
- ▶ 국내외 교육기관 연계 글로벌 리더십 함양 프로그램 운영: 3개 기관

아이들에게 교육 기회는
균등하게 제공되어야 합니다.
모두가 만족하는 교육 복지 실현으로
교육이 희망이 되도록 하겠습니다.

3

모두에게 희망을 주는 교육 복지

3-1 배려와 존중이 있는 학교 / 38

3-2 교육비 걱정 없는 학교 / 41

3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육 / 43

3-4 모두를 존중하는 교육 / 45

3-5 고른 성장을 지원하는 교육 / 47



3-1 배려와 존중이 있는 학교

3-1-1 행복학교거점지원센터 구축·운영

현황 분석	기반 구축	학교 지원	따뜻한 경북교육 실현
• 학교폭력 사안 접수 증가 • 학교폭력 업무기피 • 교권 침해 사례 증가	• 4개 권역별 센터 구축 -포항, 구미, 경산, 안동 -인건비: 3억 314만 원 -운영비: 6,392만 원 • 변호사, 장학사, 전문상담교사 상주	• 유선 및 현장 방문 지원 • 학교폭력 관련 자문 서비스 • 교권 관련 법률 자문 서비스 제공	• 학생 상호간 갈등 해소 • 학생, 학부모 및 교직원 간 갈등 해소 • 교직원 상호간 갈등 해소

3-1-2 학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화

● 학생 인권 보호

- ▶ 학생 인권이 존중되는 학교규칙 제·개정
- ▶ 학생 생활규정 점검 및 학교규칙 운영 매뉴얼 보급: 926교, 1,980만 원
- ▶ 학생 생활규정 모니터링단 운영: 50명
- ▶ 사제동행 인권동아리 지원: 35팀, 3,500만 원

● 학생 인권 교육 강화

- ▶ 학생인권 현장지원단 운영: 50명
- ▶ 유관기관과의 연계를 통한 학생 인권 교육 내실화 도모

● 실효성 있는 교권 보호 체제 구축

- ▶ 교원치유지원센터 운영

교육활동 침해 예방	피해교원 지원	복귀 및 사후 지원
• 교권보호 계획 수립 • 교권상담 및 사안조사 • 학생·학부모·교원 대상 연수 • 교권보호 홍보 자료 개발·보급	• 전문상담사 상담 지원 • 의료기관 연계 치료 지원 • 상담기관 연계 심리상담 지원 • 전담변호사 법률지원 및 대응	• 교원 힐링 프로그램 운영 • 복귀 교원 모니터링 • 지속적인 적응 지원



- ▶ 원스톱 교권보호 시스템 구축
- ▶ 교원배상책임보험 가입: 도내 전체 교원 대상
- ▶ 교권침해 대응 매뉴얼 제작·보급: 도내 전체 학교, 교육지원청
- ▶ 찾아가는 교원 힐링 행복버스 운영: 23청
- ▶ 사제동행 캠프·동아리: 35교 선정·지원
- ▶ 「교권보호주간」운영: 5월 셋째 주

3-1-3 학교폭력 예방 및 대응 체제 구축

● 인성교육 중심 학교폭력 예방 강화

- ▶ 교과, 인문학, 체험활동 등과 연계
- ▶ 나눔과 배려의 봉사활동: 1교 1봉사 동아리 운영, 우수동아리 120개
- ▶ 학생 동아리 활성화: 경북학생동아리 13,000개, 50억 원

● 공정한 사안 처리 및 관련 학생 지원

- ▶ 학교폭력 조기 감지 및 신고 체계 강화
 - ※ 본청 학교폭력 e신고함 운영
- ▶ 학교폭력 대응 역량 강화: 23회, 974명, 7,490만 원
- ▶ 피해학생 전담 지원기관 위탁: 5개 기관, 8,500만 원
- ▶ 가해학생 특별 지원기관: 7개

● 지역 사회와 함께하는 학교폭력 대응 체제 구축

- ▶ 학교폭력 예방 유관기관 합동 워크숍 개최: 1,680만 원
- ▶ 유기적 협업체계 구축·운영을 통한 학교폭력 예방 및 사안 처리
- ▶ 범국민 학교폭력 예방 및 근절 공동 캠페인 추진
- ▶ 학교폭력 예방 인식 제고를 위한 직장교육 활성화

● 학생 자살 예방 및 위기관리 체계 확립

생명존중교육 내실화	자살징후 조기 발견 강화	전문기관 연계·구축 관리	학교 역량 강화 및 문화조성
• 학생 연 4시간 • 학부모 1회 이상 • 교원 50% 이상	• 정서·행동 특성검사 • 게이트키퍼 연수 • 잠재적 관심군 발굴	• 사후 중재 시스템 구축 • 마음건강 전문의 운영 • 전문기관 연계 및 상담	• 응급심리지원 연수 • 맞춤형 솔루션 지원 • 생명존중 공모전·캠페인

- ▶ 학생 자살예방 및 위기 관리 체계 확립: 7억 6,000만 원



3-1-4 학업 중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원

● 학업 중단 위기학생 지원

- ▶ 학업중단숙려제(New-Start프로그램) 운영비 지원
 - Wee센터: 23청, 15억 5,600만 원
 - Wee클래스: 343교, 3억 4,300만 원
- ▶ '학업 중단 예방의 날' 운영(매월 둘째 주 수요일)
 - 지역사회 유관기관과 체험부스 및 캠페인 활동 전개
 - Wee센터: 23청, 4,600만 원
- ▶ 학업 중단 예방 집중지원학교 지정·운영 지원: 17교, 1억 7,000만 원

● 학교 밖 청소년 지원

- ▶ 의무교육단계 미취학 학업중단학생 학습지원 시범사업
 - 학교 밖 청소년들이 언제, 어디서나 학습을 할 수 있도록 맞춤형 프로그램을 제공하여, 학업 지속과 이를 통한 사회적 기반 마련
 - 경상북도청소년진흥원 위탁 운영: 6,500만 원
- ▶ 학교 밖 청소년 맞춤형 사업(동행카드) 현황
 - 예산: 1억 3천만 원, 연간 약 300명
 - 지원사업: 검정고시, 복교, 대학진학, 직업훈련, 자격취득, 취업지원

● 수요자 맞춤형 대안교육

- ▶ 학교 내 대안교실 운영 지원: 50교, 2억 원
- ▶ 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화
 - 13개 기관 지정·운영: 자체 지원(10개 기관), 국가 지원(3개 기관)
 - 지원 예산: 3억 3,700만 원
- ▶ 대안학교 우수프로그램 지원: 3교, 1억 5,000만 원



3-2

교육비 걱정 없는 학교

3-2-1 맞춤형 방과후학교 운영

● 교육 취약계층 방과후학교 지원

농산어촌
지역

- 농산어촌 방과후학교 지원
– 학급당 200만 원, 5,127학급,
102억 5,400만 원

도시
지역

- 저소득층 자유수강권 지원
– 1인당 60만 원, 1만 8,819명
93억 9,060만 원

지자체와 함께하는 방과후 학습공동체 구축

- 지자체 중심 방과후지원 협의체 구성
– 학교, 지자체, 관련 기관
- 지자체 돌봄 사업과 연계한 방과후
서비스 운영: 전 초등학교

농산어촌 방과후학교 순회강사제 운영

- 시범 교육지원청 운영
– 6개청(청송, 영덕, 청도, 문경, 의성,
봉화), 각 2억 원 지원
- 우수강사 인력풀 구축 및 검증 강화

3-2-2 학교 안팎 돌봄 지원

학교 안 방과후 돌봄서비스 확대

- 오후돌봄교실 운영: 660실, 실당 1,800만 원
- 방과후학교 연계형 돌봄 교실 운영: 232실, 실당 700만 원, 1교1실 적극 권장
- 돌봄교실 확대 운영: 33실
- 방학 중 돌봄교실 운영 시간 확대: 학기 중 종료 시간과 같게 운영
- 신설학교 돌봄교실 설치
- 돌봄교실 환경개선사업

학교 밖 온종일돌봄 체계 구축

- 교육청, 지자체간 협력 돌봄 사업(굿센스) 운영: 초등학교 · 지역아동센터 · 지역유관기관 연계 35팀
- 문화예술 및 역량강화 중심의 방과후돌봄 운영 (구미, 성주)
- 지자체 중심의 마을돌봄 더 지원
- 지자체와 함께하는 돌봄 협의체 지원: 23개 시 · 군
- 지자체 중심 마을돌봄 협의체 지원: 78개 소

학생들이 행복한 돌봄교실 운영

- 놀이 중심 행복한 돌봄 프로그램 운영: 매일 1개
- 방과후학교 연계형 돌봄 교실 틈새활동 자료 제공
- 돌봄교실 참여 학생 안전 교육: 월 1회 이상
- 학년 특성을 고려한 돌봄 제공: 저학년 놀이와 안전, 고학년 예체능, 체험, 특기적성 프로그램
- 돌봄전담사 역량강화 연수: 응급처치 · 심폐소생술 교육 등



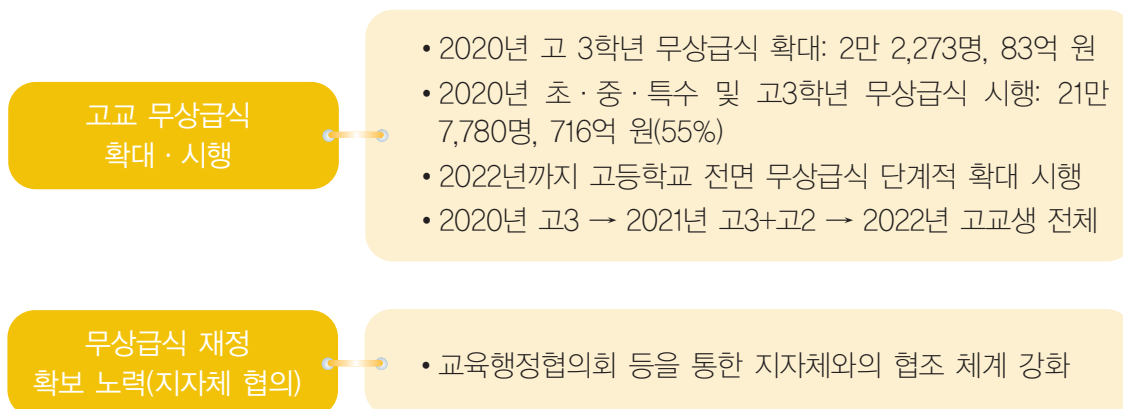
3-2-3 학부모 교육비 경감

● 교육비 지원으로 학부모 부담 경감

- ▶ 저소득층 및 다자녀, 다문화학생 수련활동비 및 수학여행비 지원
 - 수련활동비: 9만 원 내 실비
 - 수학여행비: 초 14만 원, 중 18만 원, 고 25만 원 내 실비
- ▶ 교육격차 해소 교육복지 우선 지원 사업 운영: 85교, 64억 8,174만 원
- ▶ 학습준비물 지원: 공·사립 초등학교 1인당 3만 원, 39억 4,677만 원
- ▶ 교육급여 지원



● 무상급식 확대 · 시행



● 고교 무상교육 실시

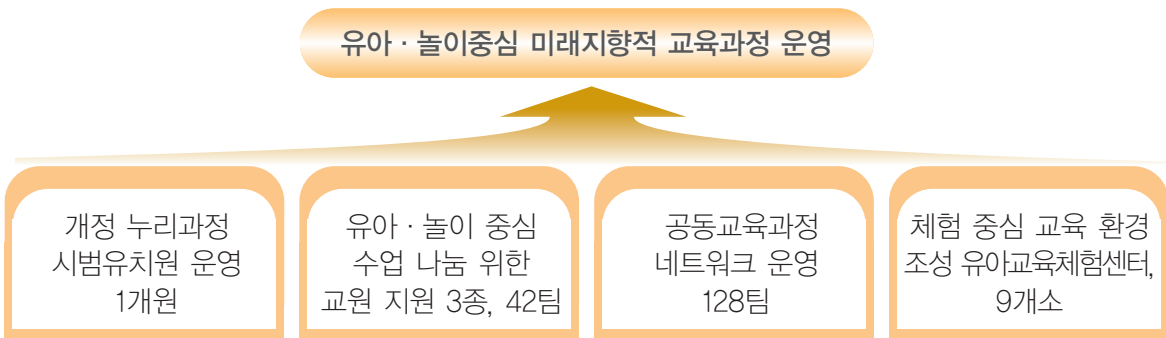
- ▶ 2020년 고등학교 2,3학년 무상교육 실시: 43,353명, 514억 원 지원
- ▶ 2021년 전면 무상교육 실시: 수업료, 학교운영지원비 및 교과서대 지원



3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육

3-3-1 놀이 중심 유아교육 운영

● 놀이 중심 교육과정 운영 지원



● 경북형 혁신유치원 운영

- ▶ 혁신유치원 기반조성 혁신추진단 운영
- ▶ 혁신유치원 모델 개발 및 확산: 7개원

놀이중심 교육과정 운영	유아중심 수업개선 및 수업혁신	맞춤형 학부모 참여 활성화	공동체가 함께하는인성교육
• 놀이촉진 위한 환경 조성 및 운영 • 교사 역량강화 지원	• 수업 · 평가 방법 개선 • 놀이교육 실천 학습 공동체의 날 운영	• 놀이중심 교육에 대한 학부모 인식 개선 • 학부모 놀이 활동 지원	• 마을공동체 교육환경 조성 · 활용 • 사회적 놀이교육 연결망 확충 및 공감대 확산

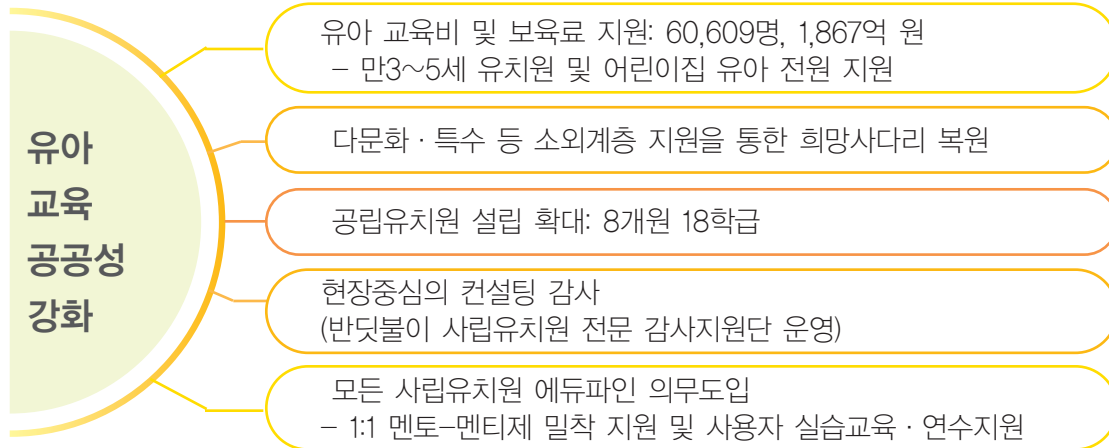
모두에게 희망을 주는 교육복지

● 유아 · 놀이중심 방과후과정 및 돌봄 운영

- ▶ 방과후놀이유치원 40개원
- ▶ 놀이와 쉼 중심의 방과후 과정 운영 676개원
- ▶ 엄마품 돌봄유치원 165개원

3-3-2 유아교육 지원 강화

● 유아교육의 질적 혁신을 위한 공공성 강화



● 공·사립 유치원 간 교육 불균형 해소

- ▶ 사립유치원 운영비 지원
 - 원비 인상을 상한제 준수 유치원 급당 23~40만 원 지원
- ▶ 사립유치원 교사 처우 개선: 학급담임수당 1인 월 13만 원
 - 교원기본급보조: 1인 월 63만 원
- ▶ 사립유치원 단기 대체 교사 인건비: 1일 6만 9천 원
- ▶ 통학차량 운영비 지원: 원아 50인 기준 원당 월 50~100만 원
- ▶ 재무·회계 능력 함양을 위한 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시

● 연도별 사립유치원 재정 지원 현황

2018	2019	2020
226억 205만 원, 236개원	251억 1,802만 원, 224개원	251억 8,490만 원, 223개원

● 365일 온(溫)종일 안전한 유아교육 환경

- ▶ 학부모안심유치원 운영 확대

학부모안심유치원 확대	교원 역량 강화	학부모안심유치원 지원
• 운영유치원: 45개원 • 예산: 3억 3,000만 원	• 교사 역량강화 연수: 2회 • 유치원 안전교육 강화	• 학부모안심유치원 지원 - 원당 400~600만 원 차등 지원

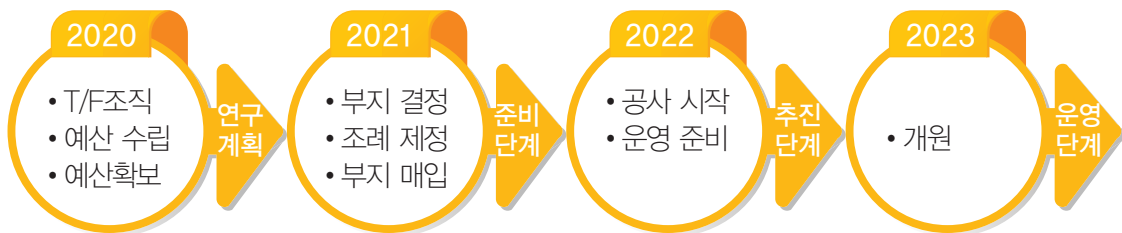
- ▶ 생활중심, 체험중심의 유아 안전교육 실시
- ▶ 교육공동체와 함께하는 안전교육 생활화



3-3-3 경북유아교육진흥원 설립

● 경북유아교육진흥원 설립 추진

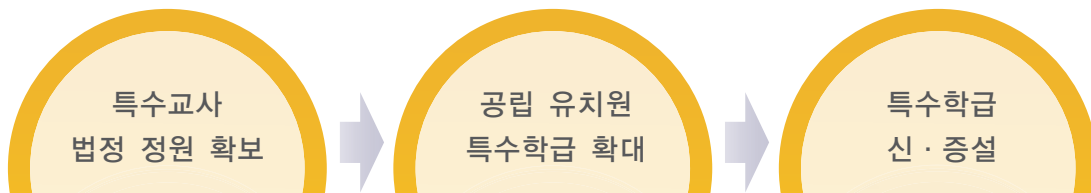
- ▶ 경북유아교육진흥원 설립 추진위원회 구성
- ▶ 경북유아교육진흥원 설립 예산 수립 및 확보



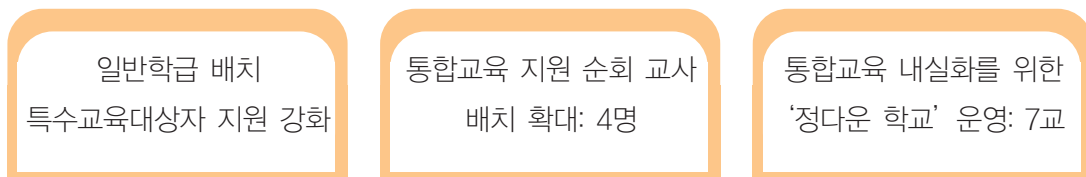
3-4 모두를 존중하는 교육

3-4-1 특수교육 교육과정 운영의 내실화

● 특수교육 환경 개선



● 통합교육 지원 강화



● 특수학교 자유학기(년)제 운영

- ▶ 특수학교 자유학기(년)제 확대: 전 학교
- ▶ 특수학교 자유학기(년)제 체험활동 지원 강화: 1억 1,000만 원
- ▶ 자유학기(년)제 교원 역량 강화 연수: 1회, 120명



3-4-2 특수교육 맞춤형 지원 강화

특수교육지원센터 운영 활성화	특수교육 지원 사업 확대	진로·직업교육 전문성 신장
• 특수교육대상 학생 진단·배치를 위한 교사 전문성 신장: 23청, 70명 • 거점 특수교육지원센터 운영: 포항, 구미, 경산, 안동 • 특수교육 순회 교사 전문성 신장	• 학급단위 어울림 축전 지원: 5,000만 원 • 가족 상담 및 지원 프로그램 운영: 23청, 8,400만 원 • 문화예술 활동 및 통합체육 활동 지원: 1억 1,400만 원 • 장애이해교육 내실화 추진: 유·초·중·고등학교에서 연2회 이상 의무 실시	• 특수학교(급) 직업 체험 운영: 3억 8,000만 원 • 현장 중심 진로·직업교육 확대 • 사회통합을 위한 전환교육 지원 체제 구축: 12교, 4,800만 원 • 장애학생 고용 확대 • 특수학교 직업교육 중점학교 운영: 2교, 5,000만 원

3-4-3 다문화 학생 통합 지원 체계

● 지역 거점학교 운영을 통한 다문화교육 통합 지원

거점학교 설치	맞춤형교육 지원	다문화교육 지원	지역 연계
• 교육지원청별 1교 이상 (공모, 교육지원청 추천) • 거점학교운영비 지원 -교당 1,200만 원 -기반 조성, 언어, 문화, 학습 지원, 협의회, 연수회 등	• 한국어학급 운영 (급당 2,000만 원 내외) • 찾아가는 한국어교육 -지역 내 학교 지원 • 이중언어교육 -본교 또는 지역 내 학교 지원	• 다문화교육 지원 (교당 500만 원 내외) -학부모·학생 참여 특색 프로그램 운영 • 지역 내 학교 강사 지원 - 다문화교육지원단·교육지원청과 연계	• 거점학교지역협의체 (분기별 1회 이상) • 지역 다문화가족지원센터와 연계·협력 - 한국어·이중언어교육 - 학부모교육 - 교원 연수 - 학교·지자체 행사 연계

● 다문화 특화 교육과정 운영

- ▶ 다문화학생 맞춤형 지원 프로그램: 학습 능력 향상 및 문화체험
- ▶ 다문화학생 진로직업교육 프로그램: 2개 대학 공모, 4,000만 원
- ▶ 다문화학생 맞춤형미술교육 프로그램 운영: 대학 위탁, 6,600만 원
- ▶ 글로벌리더 진로·직업 체험단 및 다드림 캠프: 민간보조, 9,000만 원



3-4-4 성숙한 사회를 위한 다문화교육

다문화 교육지원 기반 공고화

- 다문화 거점학교: 23교
-교육지원청별 초·중 1교 이상
- 정책학교: 31교
- 연구학교: 1교
- 한국어교육센터: 1센터(예정)
- 경북다문화교육지원센터: 본청 1센터

맞춤형 프로그램 운영

- 한국어 교육 지원
- 기초학력, 진로·진학프로그램 운영
- 다문화·탈북학생 장기성장 프로그램 확대
- 다문화·탈북학생 멘토링
- 다문화학생 편·입학 지원

다문화 감수성 향상

- 다문화 이중 언어 교실 운영
- 상호 문화 이해교육 프로그램 운영
- 다문화 이해 및 인식개선 교육 강화

3-5

고른 성장을 지원하는 교육

3-5-1 단 한 명도 놓치지 않는 경북 기초학력 BEST

단 한 명도 놓치지 않는 기초학력 보장

▶ 잠재적 학습부진 예방 및
요인별 맞춤형 지원

▶ 기초학력 지원 관리
시스템 운영

▶ 교육공동체 기초학력
보장 역량 제고

기초학력 격차해소 (Basic Skills)

- ▶ 성장책임학년제 운영
- 초1, 2학년 담임 중임 (연임제 운영)
- ▶ 기초학력오름학교 운영
- 읽기중점오름학교
- 1수업 2교사제
- ▶ 기초학력 맞춤형 시범 학교 운영
- 수업 내 지원 방안 연구: 초 3교

정서행동 발달지원 (Emotional Support)

- ▶ 경북학습종합클리닉 센터 운영
- 찾아가는 맞춤형 학습 서비스 및 치료지원
- 꿈·끼 탐색 프로그램 운영: 해피캠프
- ▶ 다중지원 프로그램 운영 확대
- 두드림학교 운영: 초 125교, 중 75교, 고 30교

학력관리시스템 (System)

- ▶ 기초학력 진단보정시스템 고도화
- 연 3회 검사 및 맞춤형 보정 지도
- 성장 중심 학습이력 관리
- ▶ 기초학력 보정 맞춤형 지원
- 튼튼교실 운영: 초등
- 방과후 맞춤형 프로그램 운영: 중등

연수·컨설팅 (Training)

- ▶ 학습부진 지도 전문가 육성
- 읽기 학습부진 지도 전문가 과정 운영
- ▶ 교원 및 학부모 지도 역량 강화
- 거점 센터별 집합·원격 연수
- ▶ 학력향상컨설팅
- 두드림학교 및 기초학력오름학교 컨설팅

기초

튼튼

학습지원 대상 학생 다중 지원

모두에게 희망을 주는 교육복지



3-5-2 농산어촌 학교 지원 체제 구축

● 농산어촌 소규모 학교 학생 학습권 보장

- ▶ 소규모 학교 맞춤형 지원 시스템: 공동 수강 신청 시스템 운영
- ▶ 농산어촌 맞춤형 진학 지도: 맞춤형 진학 상담 프로그램 운영
- ▶ 복식 학급의 편성 학생 수 기준 하향 조정: 학년별 4명, 2개 학년 7명 이하 복식학급 편성

● 농산어촌 소규모 학교 공동교육과정 운영

- ▶ 소규모 학교 간 공동교육과정 운영 학교 지원: 12억 8,000만 원
- ▶ 개설학교와 협력학교 간 공동 수업: 고등학교 학기당 34시간 이상
- ▶ 소규모 학교 네트워크 구축: 따뜻한 고교교육 협의체 운영

● 다니고 싶은 작은 학교 만들기

- ▶ 학교마다 특색 있는 교육과정 운영 지원
- ▶ 학교 특성을 살린 공간 재구조화: 유휴교실을 이용한 공간 활용

3-5-3 작은 학교 자유학구제

● ‘작은 학교 자유학구제’ 도입

- ▶ 초·중학교 작은 학교 중 희망교는 큰 학교와 자유학구 지정·운영
- ▶ 큰 학교에서 작은 학교로만 입학이 가능한 일방향 학구제
- ▶ 2019년 초등학교에서 2020년 중학교까지 확대 시행
- ▶ 자유학구 내 작은 학교 특색 프로그램 개발 및 지원: 1천만 원~ 2천만 원

초·중학교별 작은 학교 자유학구제가 시행되는 연도부터 3년간 예산 지원

학교별	2019학년도	2020학년도	2021학년도	2022학년도
초등학교	2,000만원(시범운영)	1,000만원	1,000만원	
중학교		2,000만원(시범운영)	1,000만원	1,000만원

● 작은 학교 가꾸기 우수학교 인증제 운영

- ▶ 우수학교 인증제 운영: ‘꿈 키움 작은 학교’
- ▶ 교육과정 및 교육컨텐츠 차별화
- ▶ 학생, 학부모, 지역 사회가 함께 만들어 가는 학교

학교는 언제나 쾌적하고 안전해야 합니다.
모두가 안심하는 교육환경을 조성하여
학생의 성장과 발달을 돕겠습니다.

4

안전하고 믿음직한 교육 환경

4-1 쾌적하고 안전한 학교 환경 / 50

4-2 공정하고 안정적인 교육 행정 / 55

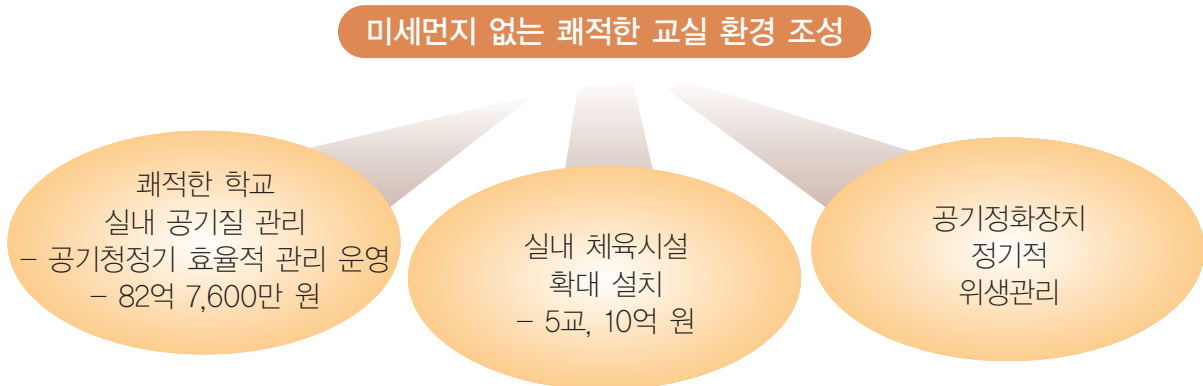
4-3 소통과 공감의 공직 문화 / 58

4-4 참여와 협력의 교육공동체 / 61



4-1 쾌적하고 안전한 학교 환경

4-1-1 쾌적한 교실 환경 구축



● 계절 스트레스 해소 지원

교실 냉·난방 시설 현대화	3,781교실, 236억 5,867만 원
학교 냉·난방비 지원 - 학교기본운영비 추가 지원 사업	1,417교, 292억 5,849만 원
보건용 마스크 지급 - 건강 취약시기 유·초·특수학교 학생 대상	17만 여명, 6억 2천만 원

4-1-2 학교 안전 시스템 강화

● 재난 대비 안전 강화

재난 정보 및 대응 요령 제공 • 정보: 재난 앱, SNS 등 • 매뉴얼 보급: 전 기관	재난 대응 훈련 및 홍보 • 안전한국훈련 1회 • 매 학년도 2종류 이상 • 각종 광고 매체 활용	부서별 기능 강화 • 재난 상황 총괄 지휘	실시간 정보 집계 • 자료집계시스템 활용
---	---	--	---



● 체험형 안전교육 강화

▶ 안전교육 체험시설 현황 및 확충

종합안전체험관	소규모 안전체험관	교실형안전체험관
• 의성안전체험관 - 위치: 구.의성학생야영장 - 규모: 4292.03㎡ - 예산: 127억 8,000만 원 - 개관: 2020.9. • 경주안전체험관 - 위치: 구. 안강북부초등학교 - 규모: 4206.85㎡ - 예산: 190억 3,000만 원 - 개관: 2022.6.	• 화랑교육원 내 - 규모: 1089.7㎡ - 예산: 15억 원 - 개관: 2019.3.	• 안강제일초등학교 내 - 규모: 216㎡ - 예산: 1억 원 - 개관: 2019.3. • 현흥초등학교 내 - 규모: 176.3㎡ - 예산: 1억 5,000만 원 - 개관: 2020.5.

● 체험교육 강화

수영실기 교육	심폐소생술 교육	찾아가는 안전교육
• 대상: 초등 1~6학년 • 시간: 1,2,6학년 4시간, 3,4,5학년 10시간 • 예산: 48억 9,830만 원	• 근거: 교육부 지침 • 대상: 1개 학년 이상 • 운영: 교육과정 연계 실시	• 찾아가는 안전체험교육 - 대상: 농산어촌 학교 선정 • (사)경북어린이안전학교 - 대상: 유·초 250교

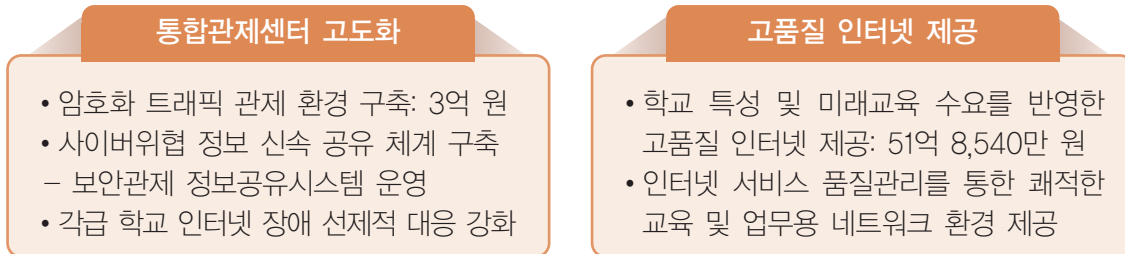
▶ 발달단계 맞춤형 안전교육 실시: 안전교육 자료 보급

● 365일 온종일 안전한 학교

배움터지킴이	학교 CCTV 연계	스쿨존 관리 강화	통학차량
• 794교, 1,064명 • 1인당 700만 원 지원 • 74억 4,800만 원	• 초등학교 472교 - 인건비: 78억 5,105만 원 - 회선료: 5억 9,936만 원 • 중학교 118교 - 인건비: 16억 3,553만 원 - 회선료: 1억 2,590만 원	• 스쿨존 지정 확대 - 지정율: 680교, 90% • 안전시설물 정기점검 - 반기별 1회	• 노후통학차량교체 - 대상: 10년 이상 74대 - 54억 5,577만 원 • 교통안전교육: 연 2회 • 어린이통학버스 안전관리 현황조사 실시: 8월 중



● 안전한 사이버 환경 구현



● 건강한 삶을 위한 맞춤형 보건교육



4-1-3 고품질 친환경 급식 실현

● 친환경 로컬푸드 공급확대

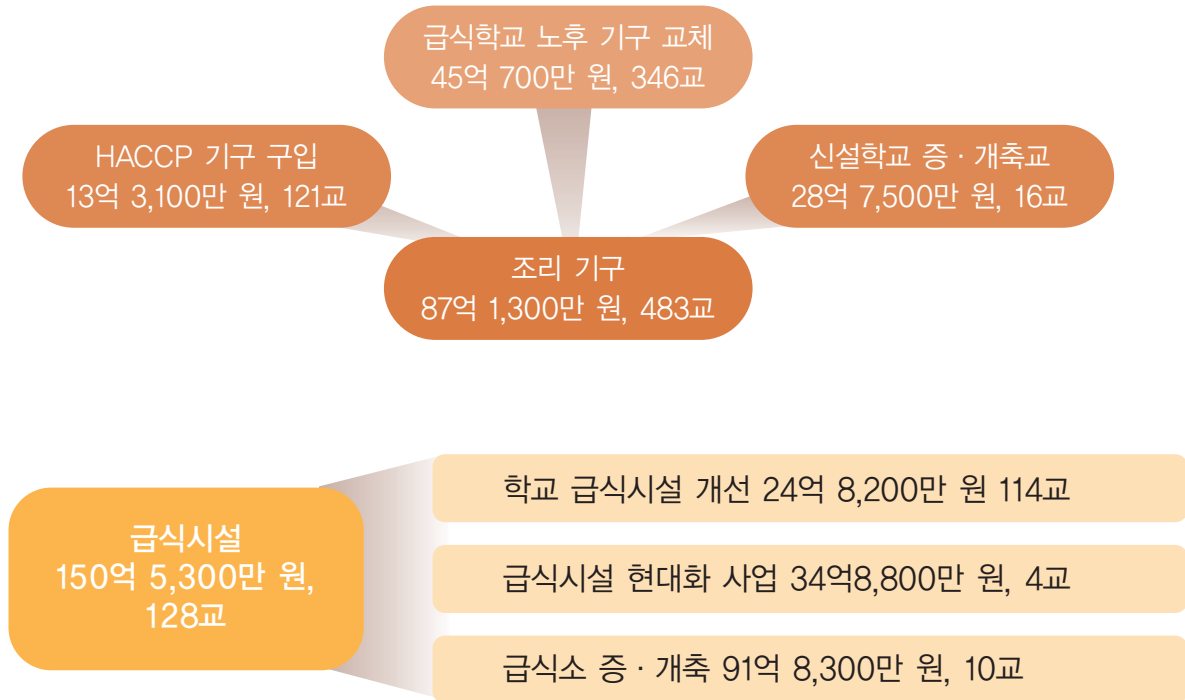
- ▶ 지자체(도, 시·군) 및 학교급식지원센터와 연계하여 친환경 농·축산물 공급 확대
- ▶ 식품비 적정 비율 유지를 위한 급식비 지원 단가 인상을 통한 고품질 급식 실현
- ▶ 학부모 및 영양(교)사 친환경 공급산지 체험 등을 통한 생산자와 소비자간 신뢰구축
- ▶ 생산자 실명제 식재료 구매 확대 노력

● 학교 급식 식재료 안정성 확보와 위생 관리 강화

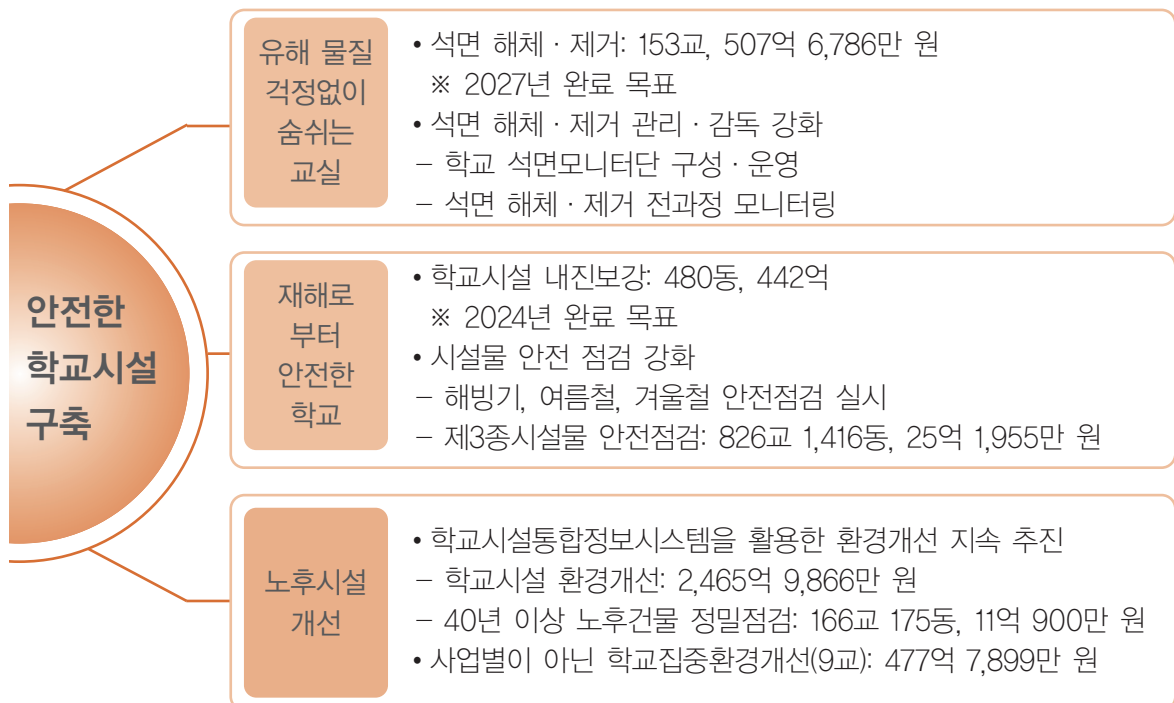
- ▶ 스마트 해썹(HACCP) 보급 확대: 121교
- ▶ 학교 급식 관계자 건강 검진 실시: 급식종사자 전원 연 2회
- ▶ 학부모 참여 식자재 공급 업체 점검 강화: 연 2회



● 급식시설 현대화 사업 추진



4-1-4 안전한 학교시설 구축





4-1-5 조화로운 학교 공간 조성

● 학교환경디자인팀 구성

- ▶ 협력하며 함께 만드는 학교 공간 조성
- ▶ 구성: 건축사, 디자이너, 엔지니어, 교육시설 및 교육과정 전문가, 미술교과교육연구회
- ▶ 분야: 디자인 기획, 색채, 설계, 실내건축, 학교 공간 재구조화 등
- ▶ 대상: 신설·전면 개축·이전 학교, 컨설팅 요청 학교

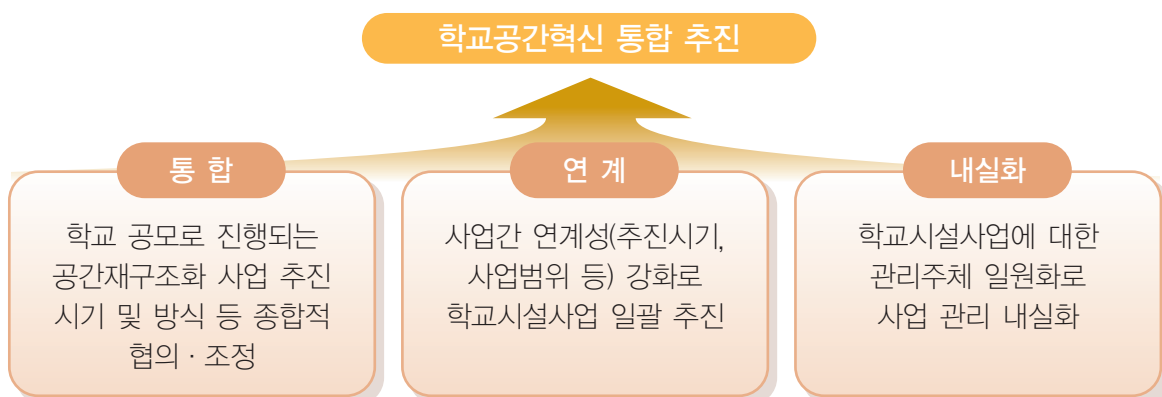
● 자연친화적 테마 학교 조성

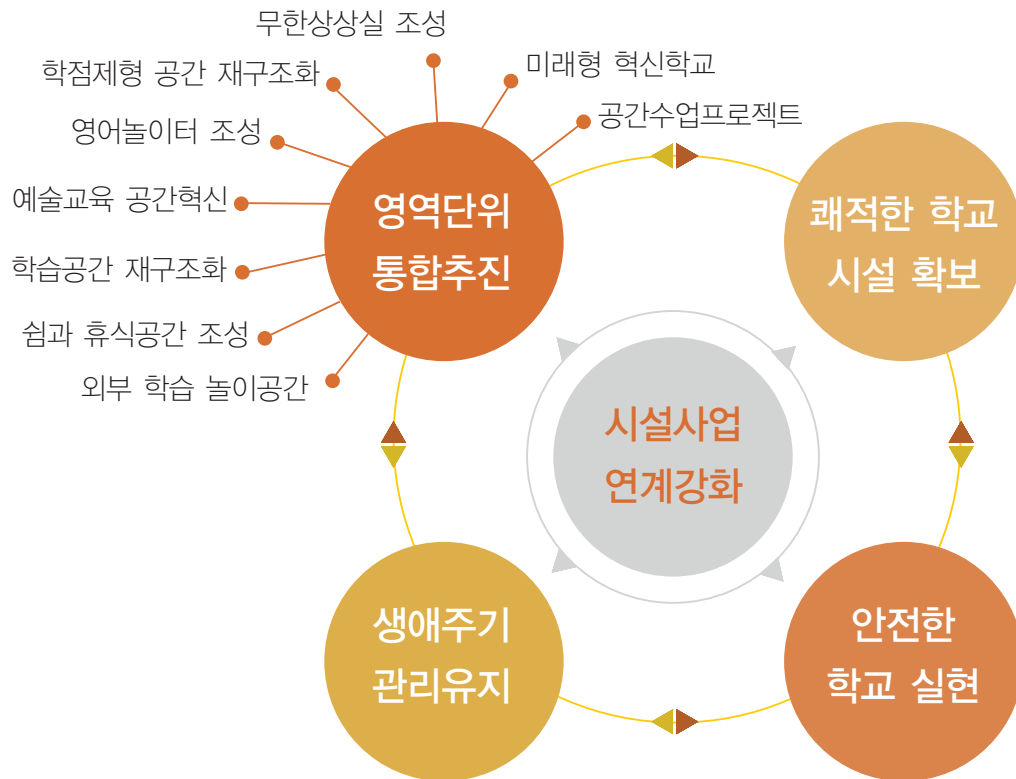
- ▶ 주변 환경과 어울리는 학교 설계
- ▶ 미세먼지를 줄이는 학교숲 조성
- ▶ 생태 학습장, 녹색학교 사업 확대
- ▶ 대상: 신설·전면 개축·이전 학교

● 쉼이 있는 공간 조성

- ▶ 마음껏 표현하는 복합 공연장 조성
- ▶ 학생 발달에 맞는 놀이·휴식·미디어 활용 공간 확보
- ▶ 대상: 신설·전면 개축·이전 학교

● 균형 잡힌 삶을 위한 학교공간혁신





4-2 공정하고 안정적인 교육 행정

4-2-1 공정하고 합리적인 인사행정 구현

● 혁신적 인사 제도 개선

- ▶ 교감자격 연수대상자 면접 강화(면접평가+인성평가)
- ▶ 장학관 전직 임용 방법의 다양화
- ▶ 교육전문직원 공개 전형 면접 방법 개선(토의·토론식 면접)
- ▶ 지방공무원 5급 승진임용 방법 개선(집단토론 면접, 인성 평가)

● 능력 중심의 합리적인 인사 실현

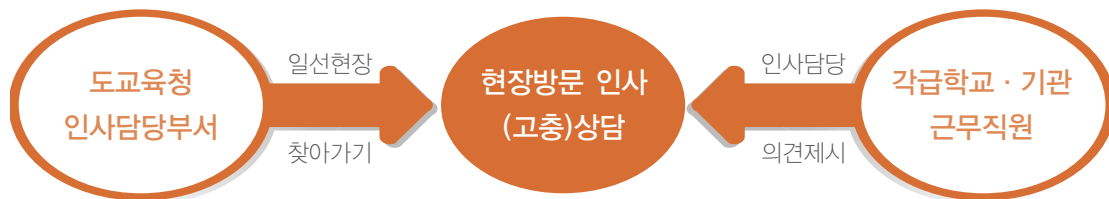
- ▶ 교육공무원 승진 임용 방법 개선(가산점 지침, 근무성적 등 변경)
- ▶ 학교 교육과정 중심 관리자 학교 배치
- ▶ 성과실적(격무부서 근무, 업무개선 제안, 업무경감 등) 승진 반영



- ▶ 업무실적에 따른 능력 중심의 발탁 인사
- ▶ 전보 순위 개인별 NEIS 공개
- ▶ 본청 전입 인력풀 구성·운영, 다면평가 및 기획력 평가 도입

● 안정적인 근무환경 조성

- ▶ 맞춤형 인사상담 서비스 및 인사 설명회 운영
 - 찾아가는 맞춤형 인사상담 서비스 실시(상·하반기, 9개 권역)



- 상시 인사상담실 운영
- 인사담당 교육전문직원 역량강화 연수: 연 2회(3월, 9월)
- ▶ 교육공무직원 고용 안정 및 처우 개선
 - 직종별 배치 기준을 통한 정원 관리와 비정규직 채용 사전심사제로 인력관리의 효율성 제고
 - 인·적성검사를 통한 신규 채용의 공정성 및 투명성 확보
 - 직원의 희망을 고려한 직종전환과 순환전보로 합리적인 인사운영
 - 현장체험연수, 직무연수, 표창 확대로 사기진작 및 업무 만족도 향상
- ▶ 현장 여론 수렴을 통한 인사 관리 기준 개정
 - 권역별 인사공청회 (4권역)
 - 현장교원 설문조사 반영
- ▶ 교육지원청별 학교급식 조리 대체 인력 풀(Pool) 구성
 - 퇴직 조리 인력, 희망자 중심의 인력 풀 구성 및 활용

4-2-2 교직원 생활 안정 지원

● 공무원 맞춤형복지비 및 주택임차기금 지원

- ▶ 자율항목비: 기본 60만 원 + 가족·근속가산금
- ▶ 특별건강검진비: 만 40세 이상, 격년, 20만 원 지원
- ▶ 출산축하금: 모든 출산자녀에 대해 자녀 순번×100만 원 지급
- ▶ 공무원 주택임차기금: 주택임차 보증금 및 전세금 지원 (최대 2,000만 원)



● 교직원을 위한 전문 분야 상담 지원



● 연수·복지 시설 확대

- ▶ 전국 17개 교육청 복지관 개방
- ▶ 농어촌지역 교직원 관사 확대 지원

동지역 관사 지원

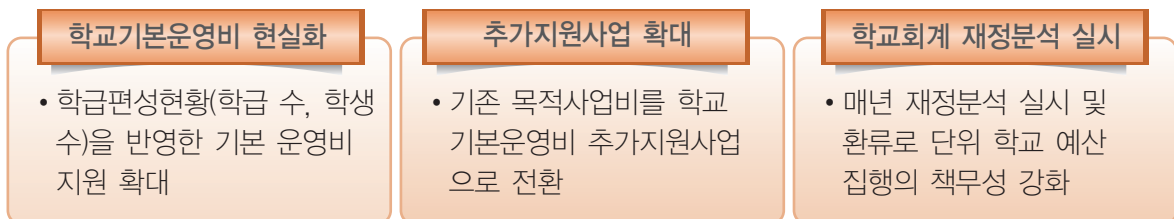
- 수선 61세대, 7억 9,213만 원

읍·면지역 관사 지원

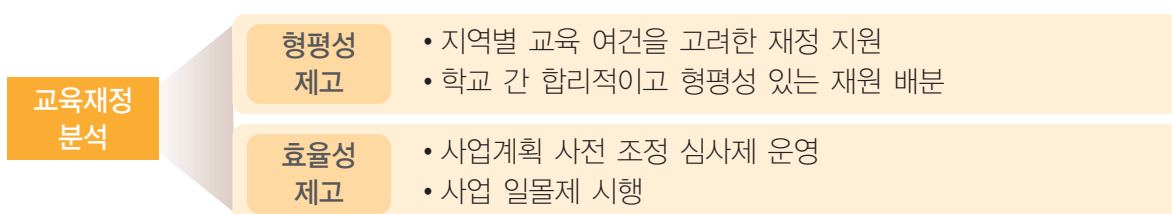
- 신축 27세대, 39억 8,775만 원
- 수선 175세대, 33억 69만 원
- 임차 2세대, 1억 7,000만 원

4-2-3 더 자율적, 더 효율적 교육재정 운영

● 학교회계 자율성 확대



● 교육재정 분석을 통한 균형 지원





● 교육수요자 예산 참여 활성화

주민 참여 예산제 홍보 및 주민의견 수렴 홈페이지 운영

- 주민참여예산제 설명회 개최 : 연 4회, 학부모 1,600명 대상
- 온-오프라인 주민의견 수렴 : 연중 상시

알권리 보장을 위한 교육재정 정보공시

- 예·결산 기준 지방교육재정 공시(연 2회)
- 세입·세출 예산 운용 현황 등 수시 공개

단위학교 학생참여 예산제 운영

- 단위학교별 학생 대상 연수 실시
- 학생 및 학생회 제안 의견 반영

교육재정 모니터링 강화

- 예산낭비신고센터 운영: 우수 사례 공개 및 예산성과금 지급

4-3 소통과 공감의 공직 문화

4-3-1 교육감과의 소통 강화

● ‘찾아가는 타운홀미팅’ 운영

- ▶ 지역주민 및 교육공동체와의 소통: 교육정책, 지역 교육 현안 등
- ▶ 지역별 순회 운영: 8개 권역, 연 8회

● SNS를 활용한 교육감과의 소통 활성화

- ▶ SNS 운영을 통한 양 방향 소통 강화: 블로그, 유튜브, 페이스북 등
- ▶ 제작 콘텐츠 유튜브 게시: 학생 뉴스(25편), 학부모 뉴스(20편) 등
- ▶ 소통 경로의 다양화: 주요 교육정책 및 교육현장 소식 안내

● ‘열린교육감실’ 운영 내실화

- ▶ ‘교육감에게 바란다’ 운영



- 경북교육에 대한 건전한 교육정책과 의견 수렴
- 다양한 의견 수렴: 정책 건의, 개선 사항 및 고충 등
- ▶ '교육감과 소통의 장' 운영
- '현장 소통 토론회' 토론 내용 공개
- '경북교육 나들이' 질의·응답 공개

4-3-2 현장 중심의 기관평가 방법 개선

● 현장 중심의 학교평가 방법 개선

학교경영 자율성 및 책무성 제고 중심 평가	교육공동체가 참여하는 학교 자체 평가 실시	학교 평가 결과 보고서 작성 및 정보 공시
• 학교평가담당자 연수 • 학교평가 길라잡이 교재 제공	• 학교평가위원회구성: 5~10명 - 교원 50%, 학부모 30%, 지역민 20% • 격년제 평가 실시	• 교육활동 개선 자료 활용 • 학교평가 결과보고서 정보 공시(4월)

● 교육지원청 평가 방법 개선

교육수요자 만족도 확대 반영	• 교원의 행정업무 경감 만족도 비중 확대 • 초등돌봄서비스, 방과후학교 프로그램 참여 등 교육수요자 만족도 비중 확대
평가자료 자체 활용 (업무부담 최소화)	• 자체 보유 자료 활용을 통한 지표 개발 모색 • NEIS, 정보 공시 등 본청 소관부서의 기존 자원 활용
교육지원청의 책무 성 강화 및 교육의 질적 향상 유도	• 평가 결과 부진한 분야에 대한 지원으로 성과 개선 유도 • 우수사례 발굴·확산 등 평가 환류로 교육의 질적 향상



4-3-3 청렴이 기본이 되는 문화 조성

권한 남용 없는 투명한 문화 확산	감사 활동 내실화	청렴 문화 정착 · 확산
• 수평적 조직 문화 정착 - 기관장이 앞장서는 청렴 실천 서약 - 고위공직자 청렴도 평가 - 공정한 직무수행 풍토 조성 • 피감기관과 소통 · 협력 강화 - 피감기관 의견 청취 · 반영 - 감사마감회의 활성화 및 만족도 조사 실시 • 부조리 · 갑질 · 공익신고 센터 운영 - 위탁운영 및 익명신고 허용으로 신분보장 및 신고 활성화 - 신고보상금 지급	• 현장지원 · 지도 중심의 예방 감사 - 공립 소규모학교 컨설팅감사 - 사립학교 상시 · 지속적 컨설팅 및 맞춤형 추수지도 - 주민감사관, 전문감사단의 제도 활성화 • 일상감사 · 사이버감사 내실화 - 현장밀착형 일상감사운영 - 사이버감사를 통한 감사지원 체계 강화 • 특정감사 실시 - 부패취약분야 특정 감사로 종합감사 사각지대 해소 • 적극행정 지원 강화 - 사전컨설팅 제도 활성화 - 적극행정 면책제도 강화	• 반부패 · 청렴정책 참여 활성화 - 청렴협의회 확대 운영 - 반부패 청렴옴부즈맨 활동 강화 - 민관협의회 운영 • 현장중심청렴실천운동전개 - 반부패 주간 운영, 청렴공모전 등 청렴실천운동 전개 - 민관 협력을 통한 청렴문화제, 캠페인 등 청렴홍보 강화 - 간소하고 깨끗한 '차 한잔' 청렴 문화 실천 확산 • 수요자 중심 맞춤형 청렴교육 - 찾아가는 청렴교육 내실화 - 고위공직자 청렴리더십 교육 - 학생 · 학부모 청렴교육 확대

2020년 중점 추진 과제

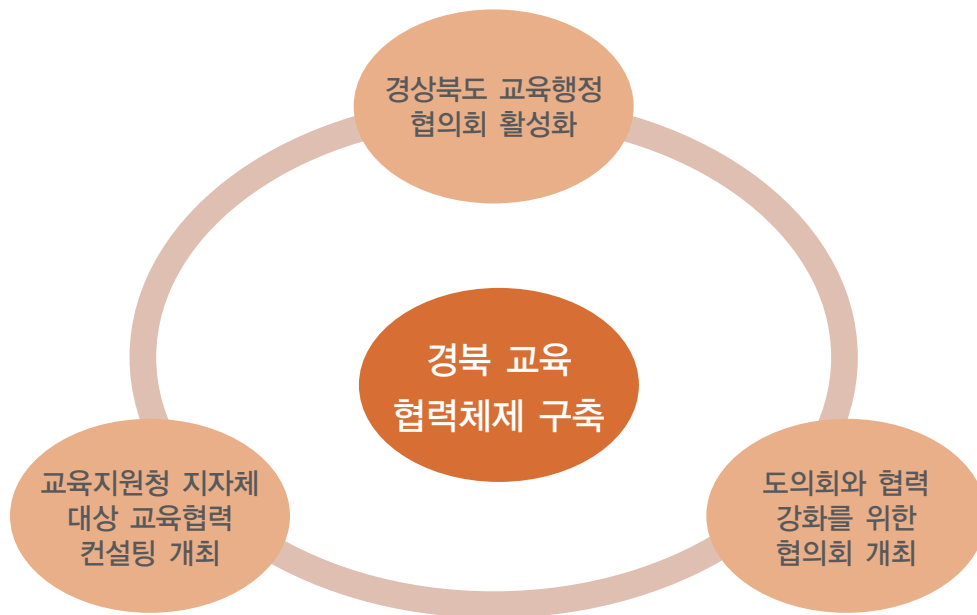
- ▶ 미리 찾아서 개선하는 사전 예방 감사
 - 공립 소규모학교 컨설팅 위주의 감사 실시
 - 사립학교 취약분야 상시 컨설팅 및 맞춤형 지도 · 점검
- ▶ 적극행정 지원 강화
 - 제도 · 규정의 불분명, 선례부재 등 의사결정의 애로를 사전 컨설팅으로 해소
 - 불합리한 규제 개선, 공공이익 증진을 위한 적극 행정은 책임 감경
- ▶ 청렴도 및 부패방지 시책평가 향상을 통한 청렴한 공직문화 조성
 - 청렴도 측정 결과에 따른 취약분야 정밀 진단 및 원인 분석을 통한 개선 대책 마련
 - 참여 위주의 부패방지 시책 발굴로 전 직원의 적극적인 관심과 참여 유도
 - 공모전 · 캠페인 등 현장중심 청렴실천 운동 확대로 청렴문화 확산



4-4 참여와 협력의 교육공동체

4-4-1 경북교육 거버넌스 구축

● 경북교육 협력 체제 구축



● 온마을 교육 생태계 구축

- ▶ 경북미래교육지구 운영
 - 교육지원청 - 지자체 - 학교 협력·연계 강화
 - 초등돌봄, 방과후 프로그램, 학교 밖 청소년 지원 등 지역 실정에 맞는 협력 사업 발굴
- ▶ 지역별 인재육성 프로그램 개발 운영
 - 지자체 및 지역사회와 함께하는 시·군별 우수학교 육성

4-4-2 학습과 삶을 연계한 평생학습

● 지역사회교육의 중심으로 다시 태어나는 학교

- ▶ 학교 내 유휴교실 활용 평생교육 '마실' 운영



평생교육 중심학교 운영	장애인 대상 평생교육 운영	직업능력향상 평생교육 운영
- 초·중학교 17개교: 5,100만 원 - 지역주민 평생교육 기회 보장 - 독서, 난타, 배드민턴, 목공예 교실 등 운영	- 장애성인 자립기반 조성 - 특수학교 6개교: 3,000만 원 - 도자기공예, 탁구, 댄스스포츠, 기초문해교실 등 운영	- 특성화고 6개교: 3,000만 원 - 경력단절성인 재취업 기회 보장 - 바리스타, 용접 실무 기초교실 등 운영

▶ 학교도서관을 지역 사회 평생교육 문화공간으로 활용

학교도서관 지역 사회 개방

- 학교도서관 시설 및 자료 활용
- 독서 지도, 자녀 교육, 부모 교육 등 운영

● 공공도서관의 평생교육 활성화

테마형 복합 문화공간 조성	소외 계층 맞춤형 평생교육 운영	지역주민이 기획·운영하는 평생교육 프로그램 운영 지원
• 문화와 예술이 공존하는 도서관 • 그림, 사진, 연극, 영화 상영을 위한 전시실, 공연실, 북카페 조성	• 도서관 27개관, 2억 원 • 더불어 살아가는 사회분위기 조성 • 다문화, 한부모가정, 장애인 대상 (166개 프로그램)	• 도서관 27개관, 7억 5,900만 원 • 학습자 위주의 평생교육 활성화 • 성인문해교육, 인문학, 어학, 공예, 글쓰기 등: 830개 프로그램

4-4-3 학부모 교육 활동 참여 지원

● 학부모 학교 참여 지원

- ▶ 학부모의 자발적인 참여를 높이고 맞춤형 학부모교육 실시
- ▶ 학부모회(학부모 동아리) 활성화 지원

2020년	2021년	2022년	2023년
430교, 4억 3,000만 원	440교, 4억 4,000만 원	450교, 4억 5,000만 원	460교, 4억 6,000만 원



● 학부모 역량 신장

학부모 연수

- 권역별 찾아가는 학부모 연수: 4회
- 단위학교로 찾아가는 학부모 교실: 190교
- 학부모 집단 상담 프로그램: 25교

가족캠프

- 가족캠프: 연2회
- 초·중 학생 및 학부모 대상: 240명

교육자료

- 학부모 소식지 「두빛 나라」: 연 1회
- 웹자료(e-book) 발간

● 미래인재기르기협력단 운영

지역 인적·물적 자원을 활용한 미래인재기르기



- 교육기부자 인력풀 구성·운영
 - 개인교육기부단 모집(상·하반기, 각 50명 예정)
 - 교육기부 기관(단체) 발굴·모집



- 교육기부 홈페이지 구축·운영
 - 교육기부자 등록 및 수요학교와 온라인 매칭



- 미래 인재 기르기 협력단 활성화
 - 도교육청-교육지원청 협의회 운영
 - 학부모, 지역사회 재능기부 활성화



특색사업 1

따뜻한 가슴, 건강한 몸으로 자라는 경북인!

● 기본 방향

- ▶ 시낭송을 통하여 따뜻한 인성과 감수성 기르기
- ▶ 스스로 성취 목표를 설정하고 도전함으로써 참다운 나를 찾기
- ▶ 일상 속 바르게 걷기 활동을 통한 건강한 몸과 마음 기르기

● 운영 체계 및 내용

비전

따뜻한 가슴, 건강한 몸을 가진 경북 인재 육성

목표

인문학적 감수성과 자기성장 체험을 통한 삶의 힘 기르기

시울림이 있는 학교

- 시가 머무는 교장: 시를 즐길 수 있는 교육환경 조성
- 시가 흐르는 교실: 시낭(암)송, 포트폴리오 제작
- 시가 샘솟는 학교: 콘서트 개최

도전! 성취프로그램

- 도전! 성취 영역 정하기 (학문, 예술, 체육, 봉사 활동 등)
- 꿈을 찾아가는 자기성장 프로그램 구상하기
- 도전-성취-인증 단계 실시

행복한 바르게 걷기

- 바르게 걷기 실천 지원
- 교육가족 함께 걷기의 날 운영
- 다양한 걷기 프로그램 개발
- 지역 환경에 맞는 걷기 체험

● 단계별 추진 계획

1단계(도입기)

인프라 구축

- 교육정책 홍보 및 안내
- 프로그램별 선도학교 운영
- 운영 모델 개발
- 맞춤형 컨설팅 실시

2단계(확산기)

인성 역량 강화

- 프로그램 확대 운영
 - 학교 통합공모사업 포함
- 모델 보급 및 프로그램 운영 내실화

3단계(정착기)

학교 문화 확산

- 우수 사례 보급 및 프로그램 일반화
- 학교 특성에 맞는 프로그램 운영
- 전 학교 확대 및 자율 운영

● 기대 효과

- ▶ 함께 걷기와 예술적 감성 표현 기회 확대로 공동체 의식과 따뜻한 인성 함양
- ▶ 목표에 도전하고 성취함으로써 삶의 힘을 키워 나감



특색사업 2

‘다시, 독립의 기억을 걷다.’ 독립운동길 탐방

● 기본 방향

- ▶ 국내·외의 독립운동 현장 탐방으로 경북인의 독립 정신 계승
- ▶ 나라사랑 정신과 평화·통일의식 및 세계 시민 정신 함양

● 운영 체계 및 내용

비 전

자랑스러운 경북, 아름다운 나라, 평화로운 세계

목 표

경북인의 독립 정신 계승으로 나라사랑 정신 실천

교육과정 연계 역사의식 함양

- 1 교과 교육과정 및
법교과 주제학습 운영
- 2 지역교육청 및
공공 도서관 프로그램

독립에서 평화·통일의 나라로

- 3 경북인의 국외
독립운동 유적지 탐방
- 4 경북인의 국내
독립운동 유적지 탐방

지역사회 연계 강화

- 5 유관기관과 함께하는
독립운동길 탐방
- 6 지역민과 함께하는
독립운동길 탐방

● 추진 계획

초등학교

- 시·군 독립 유적지 탐방
- 50개 교 선정 운영
- 교사연수 및 교재 지원
– 1박 2일 운영

중학교

- 도내 독립 유적지 탐방
– 경북독립운동기념관 연계
– 2박 3일 운영
- 나라사랑동아리 20팀

고등학교

- 국내·외 독립 유적지 탐방
– 국내 2박 3일 운영
– 국외 6박 7일 운영
- 나라사랑동아리 10팀

● 기대 효과

- ▶ 경북지역 선열들의 독립운동 유적지 탐방으로 애향심 및 민족적 자긍심 고취
- ▶ 독립을 넘어 평화와 통일의 분위기 조성 및 나라사랑 마음 고취



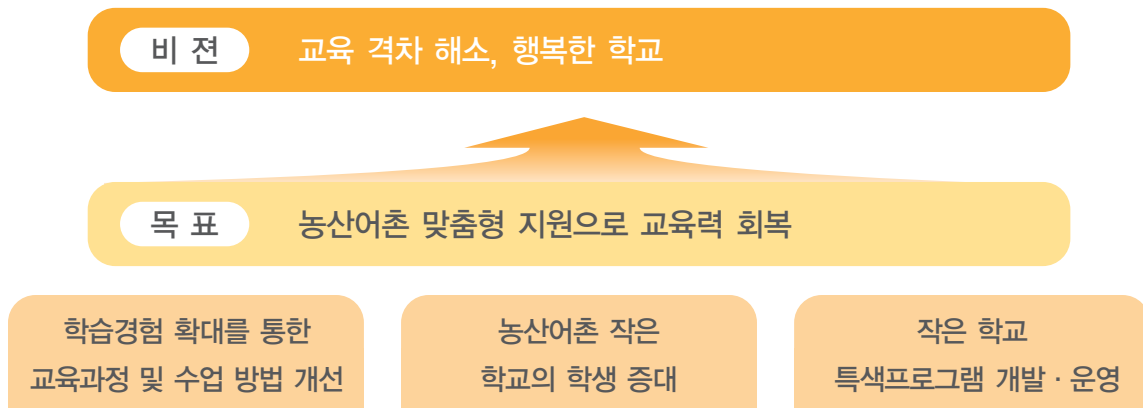
특색사업 3

고른 성장을 위한 「작은 학교 살리기」 통합 지원

● 기본 방향

- ▶ 농산어촌 소규모학교의 교육여건 개선과 다양한 프로그램 지원
- ▶ 「작은 학교 자유학구제」 운영으로 소규모학교 학생 수 증대
- ▶ 학생 맞춤형 교육과정 및 차별화된 교육 프로그램 운영

● 운영 체계 및 내용



● 추진 내용

교육과정 및 수업지원	농산어촌성장학교지원	작은 학교 자유학구제	작은 학교 가꾸기
• 농산어촌 공동 교육과정 운영 • 복식 학급 맞춤형 수업 지원	• 지역 교육 공동체 구축 • 지역창업체험센터 운영 • 대안교육 프로그램 운영	• 자유학구제 확대 지정 • 초: 97교, 중: 11교 • 작은 학교의 학생 증가	• 맞춤형 특색프로그램 지원 • 작은 학교 가꾸기 운영: 25교 • 우수학교 인증제 실시

● 기대 효과

- ▶ 농산어촌 소규모학교 학생들의 교육격차 해소 및 교육력 제고
- ▶ 작은 학교 살리기 통합 지원으로 학생 수 증대 및 지역 공동체 구축



IV

부서별 주요 행사 계획

순	행 사 명	주관 부서	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	경북 교육 계획 설명회	정책	상											
2	노사협의회 개최	복지	중			중			중			중		
3	읽기 학습부진 지도 전문가 과정 연수(Ⅰ)	유초	중											
4	소통·공감의 날	총무	상	상				상		상		상		
5	일반직 노사교육	행정	중						상					
6	경북미래학교 관계자 연수	정책		상										
7	새학년 교육계획 준비 주간 운영	중등		중										
8	국가안전대진단	안전		상	상	상								
9	교육공무직 업무담당자 노무관리교육	학지		중										
10	통학차량 운전자·운전원·승차보조원 교육	학지		하						하				
11	정보보안 및 개인정보보호 교육	재무		하								상		
12	고위공직자 청렴 리더십 교육	감사			중									
13	직속기관장 및 교육장 정책 교례회	정책			상			상		상			상	
14	직속기관 부장 및 국·과장 회의	정책			상			상		상			상	
15	유·초등 교육지도자 연수	유초			하									
16	스프링캠프 운영	중등			상									
17	경북 직업교육 설명회	창의			상									
18	창의융합교육 설명회	창의			중									
19	경북소년체육대회	체건			하									
20	평화·통일교육 현장지원단 워크숍	학생			하									
21	Wee클래스 전문상담(교)사 역량 강화 연수	학생			하									
22	Wee센터 전문상담인력 역량 강화 연수	학생			하									
23	찾아가는 민원서비스 향상 컨설팅	총무			상		상			상			상	
24	미세먼지대응 담당자 교육	안전			중									



순	행 사 명	주관 부서	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
25	교육통계 담당자 연수	재무			하									
26	차세대 지방교육행 · 재정통합시스템 개통	재무			하						하			
27	8급이하 기술직공무원 역량 강화 교육	시설			하									
28	학교 공간 혁신 워크숍	시설			중									
29	경북교육청 학부모기자단 연수	소통				중								
30	찾아가는 타운홀미팅	소통				중	중	중	중	중	중	중		중
31	현장소통토론회(주요업무보고회)	정책				상					중			
32	TEE인증제 운영(4~10월)	복지				하						상		
33	다문화교육 정책학교 거점학교 담당자 연수	복지				중								
34	초등 복식학급 운영 담당 교사 연수	유초				상								
35	유 · 초 · 중등 수석교사 워크숍	유초				하								
36	유 · 초등 교육전문직원 연수	유초				중					하			
37	교육과정 재구성 활성화	중등				상				상				
38	중등 학교장 연수	중등				상								
39	중등 교육전문직원 연수	중등				상								
40	중등 교장 자격 연수(총4기 운영 예정)	중등				상	→	→	→	→	→	→	→	
41	2020년도 제회 초졸 · 중졸 · 고졸 검정고시	중등				상								
42	기능경기대회	창의				중						상		
43	교육감배교직원체육대회	체건				중		중						
44	경북도민체육대회	체건				중								
45	학생 정서 · 행동 특성검사	학생				상								
46	학업중단 예방 담당교원 역량 강화 연수	학생				중								
47	학교폭력 실태조사	학생				상					상			
48	찾아가는 맞춤형 인사상담	총무				상						상		
49	학교육성 업무담당자 직무연수	행정				중								
50	법무교육 개최	행정				중					중			



순	행 사 명	주관 부서	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
51	회계업무 담당자 연수	재무				상								
52	학교시설 통합정보시스템 사용자 교육	시설				중								
53	상·하반기 학교시설관리 담당자 교육	시설				중							중	
54	도단위 현장맞춤형장학지원단 연수	유초					상							
55	중등 교감 연수	중등					중							
56	제1회 경북메이커페어	창의					하							
57	FFK전진대회	창의					하				상			
58	상업경진대회·실기경진대회	창의					하				중			
59	제49회 전국소년체육대회	체건					하							
60	난치병 학생 돕기 20주년 기념행사	체건					상							
61	평화통일 공감 캠프	학생					하	상						
62	상담 센터 관계자(전임상담원) 연수	학생					중				상			
63	한마음체육대회 개최	행정					중							
64	을지태극연습	안전					하							
65	사립학교 사무직원 현장체험연수	학지					하							
66	교육공무직원 현장체험연수	학지					중		하					
67	재산업무 담당자 연수	재무					중							
68	고위공직자 부패위험성 진단 설문조사	감사						하						
69	사교육/방과후/돌봄 컨설턴트 연수회	복지						중						
70	직업교육 박람회	창의						상						
71	경북 직업계고 교육선진화 연구대회	창의						중						
72	사무관 이상 핵심리더 역량강화 연수	총무						중						중
73	통합 사이버 위기 대응 훈련	재무						중				중		
74	상·하반기 학교 석면 모니터단 교육	시설						중					중	
75	경북학생 저널리즘 캠프	소통							하					
76	경북교육정책기획단 국외연수	정책							하					



순	행 사 명	주관 부서	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
77	경북 글러벌 청소년 포럼	복지							중					
78	유공교원 선진교육체험 국외연수	복지							하	상				
79	경북 대입 박람회	중등							중					
80	중등 교감 자격 연수	중등							중	→				
81	메이커교육 핵심교원 양성연수	창의							하					
82	메이커 · 에코리더 · STEAM육 캠프	창의							하	상	하			
83	2020 영양(교)사 연수회	체건							하					
84	독립운동길 순례단 해외 탐방	학생							하					
85	민주시민교육 선도교원 해외탐방	학생							하					
86	성 인지 감수성 연수	학생							하					
87	학교폭력 예방 유공교원 선진지 국외연수	학생							중					
88	교육공무원직원 신규채용 필기시험	학지							중					
89	경북교육청 학생기자단 영상캠프	소통								상				
90	특수교육지원센터 담당자 역량강화 연수	복지							중					
91	읽기 학습부진 지도 전문가 과정 연수(Ⅱ)	유초								상				
92	2020학년도 수업나눔 한마당	중등								중				
93	2020년도 제2회 초졸 · 중졸 · 고졸 검정고시	중등								상				
94	2020 조리사 위생 · 안전 연수	체건								상				
95	Wee클래스 학업중단 예방 업무 담당자 연수	학생								중				
96	경북청소년 에코보트 경연대회	소통									중			
97	찾아가는 작은 음악회	소통									중	중		
98	유 · 초등 교(원)감 연수	유초									중			
99	제42회 경상북도학생과학발명품경진대회	창의									상			
100	경북학교스포츠클럽대회	체건									상			
101	학생 심폐소생술 경연대회	체건									하			
102	경상북도교육청 의성안전체험관 개관	안전									중	중		



순	행 사 명	주관 부서	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
103	원어민 보조교사 한국문화 체험 연수	복지										하		
104	학교예술교육 페스티벌	복지										중		
105	전국 장애학생 진로드림 페스티벌	복지										중		
106	제8회 경상북도평생학습박람회	창의										상		
107	경북과학교육한마당 운영	창의										중		
108	제66회 경상북도과학전람회	창의										하		
109	제101회 전국체육대회	체건										중		
110	제57회 경북학생체육대회	체건										하		
111	민원서비스 종합평가	총무										상		
112	경북학생영상제	소통											하	
113	경북미래학교 운영 결과 공유	정책											중	
114	초등 수업 나눔 축제	유초											하	
115	2021학년도 대학수학능력시험 시행	중등											중	
116	중등학교 교사 임용시험 시행	중등											하	
117	재난대응안전한국훈련	안전											중	
118	교류 협력국 교육정보화 지원 (과테말라 교원 초청 연수)	재무											상	
119	경북학생 댄스 경연대회	소통												중
120	교육과정 편성·운영 담당자 연수	유초												중
121	사립학교 교원인사 관계자 연수	중등												중

※ 상: 상순(1일~10일), 중: 중순(11일~20일), 하: 하순(21일~31일)

※ 소통(소통협력관), 감사(감사관), 정책(정책기획관), 복지(교육복지과), 유초(유초등교육과), 중등(중등교육과), 창의(창의인재과), 체건(체육건강과), 학생(학생생활과), 총무(총무과), 행정(행정과), 안전(교육안전과), 학지(학교지원과), 재무(재무정보과), 시설(시설과)

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

2020 주요업무계획

발행일 | 2020. 1. 1.

발행인 | 경상북도교육감

발행처 | 경상북도교육청

발간등록번호 | 경북교육 2020-1



경상북도교육청
Gyeongsangbuk-do Office of Education

36759 경북 안동시 풍천면 도청대로 511 (갈전리)
www.gbe.kr ☎ 054) 805-3000